

Årsredovisning 2025

Danderyds kommun



Kommunstyrelsens ordförande har ordet	1
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	3
Översikt över verksamhetens utveckling	3
Den kommunala koncernen.....	4
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	7
Händelser av väsentlig betydelse	10
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	12
Visselblåsarfunktion.....	13
Avtalssamverkan	13
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	13
Balanskravsresultat.....	19
Väsentliga personalförhållanden	20
Förväntad utveckling.....	23
RÄKENSKAPER.....	24
Resultaträkning.....	24
Balansräkning.....	25
Kassaflödesanalys	25
Noter.....	26
Driftredovisning	38
Investeringsredovisning	41
Avfallsverksamhet.....	45
Vatten- och avloppsverksamhet	47
Bilageförteckning	50
1 Definitioner till årsbokslut	50
2 Mål och indikatorer	50
3 Investeringsredovisning	50
4 Avtalssamverkan	50
5 Revisionsberättelse.....	50

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Danderyd är en fantastisk kommun. Vi som bor här rankar Danderyd i topp att leva och bo i. Med en av Sveriges lägsta skatter levererar vi högkvalitativ välfärd till invånarna. Danderyds skolelever i årskurs nio har högst avgångsbetyg i hela landet för fjärde året i rad. Två tredjedelar av de äldre anser att äldreomsorgen fungerar bra, långt över riksgenomsnittet. Kommunen erbjuder bästa platsen i länet, och näst bästa i landet, att utveckla och driva sitt företag på när företagen själva får säga vad de tycker.

2025 blev ett år där kommunen fick tydlig utdelning för sitt långsiktiga arbete. I medborgarundersökningen placerades vi på första plats som bästa kommunen att leva och bo i. Det är resultatet av tydlig politisk styrning, konsekvent uppföljning och en effektiv förvaltning där varje skattekrona används ansvarsfullt.

En effektiv förvaltning handlar inte bara om att hålla budget, utan om att utveckla arbetssätt, stärka intern kontroll och följa upp beslut så att de ger avsedd effekt. Under året har vi förenklat processer, digitaliserat administration och förbättrat samordningen. Med tydliga mål, noggrann ekonomisk uppföljning och transparens skapar vi stabilitet och långsiktighet i styrningen.

Vår ekonomiska hushållning ger oss handlingsutrymme även i en tid av osäker omvärld. Det gör att vi kan prioritera kärnverksamheterna och samtidigt bygga buffertar för framtiden. Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för att kunna kombinera låg skatt med hög kvalitet – inte bara i dag, utan över tid.

Till hösten 2026 startar två nya resursskolor i Danderyd. Det är en viktig satsning för barn och unga som behöver mer omfattande stöd än vad den traditionella skolan kan erbjuda.

Kommunen fortsätter att rankas i topp när det gäller företagsklimat. I höstas fick vi två utmärkelser från Svenskt Näringsliv och Småföretagarna. I Svenskt Näringslivs ranking placeras Danderyd på andra plats i landet när företagarna själva bedömer det lokala företagsklimatet, och i Småföretagarnas ranking når vi första plats. Dessutom har kommunen utsetts till länets bästa friluftskommun, tack vare god tillgång till natur, motionsspår och utegym.

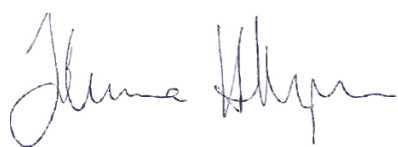
Vi står inför tydliga demografiska förändringar, färre föds och andelen äldre ökar. Prognosen till 2033 visar att gruppen 80+ väntas öka med nära 30 procent. Därför öppnade kommunen sitt första korttidsboende, Idun, i slutet av 2025. I början av 2026 färdigställde Vardaga vård- och omsorgsboendet Villa Brage. Tillsammans med Hemsö planeras även Villa Kevinge Strand med 80 platser vid Danderyds sjukhus.

Danderyds kommuns ekonomi är fortsatt god. Det redovisade resultatet för 2025 uppgick till 100,4 miljoner kronor för kommunen – ett högre resultat än föregående år som då uppgick till 80,3 miljoner kronor. Överskottet skapar stabilitet och ger bättre möjligheter att möta det stora investeringsbehovet som kommunen står inför, bland annat avseende renovering av skolbyggnader och upprustning av VA-nätet.

Det här är resultatet av tydlig politisk styrning, målmedvetenhet och förvaltningens skickliga arbete i att ha ordning och reda i både processer och budgetarbete.

Ytterligare en positiv händelse var att kommunen, i maj 2025, tecknade ett vänortsavtal med den ukrainska staden Chuhuiv. Det har gett värdefulla utbyten inom skola och kultur samt ökad kunskap om säkerhet och beredskap vid kris eller krig. Kommunen har också skänkt 81 modulbostäder till Ukraina.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare och förtroendevalda för det engagerade arbete ni utför varje dag för ett ännu bättre Danderyd. Tack också till alla invånare som på olika sätt stärker Danderyd genom ert engagemang i föreningar, skola eller på andra sätt.



Johanna Hornberger, Kommunstyrelsens ordförande (M)



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I denna förvaltningsberättelse lämnar Danderyds kommun, information om förvaltningen av kommunen i enlighet med 11 kapitlet lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings Rekommendation R15 Förvaltningsberättelse.

Översikt över verksamhetens utveckling

Det ekonomiska resultatet för kommunen 2025 uppgick till 100,4 miljoner kronor och resultatet enligt balanskrav uppgick till 100,3 miljoner kronor. Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. För mer information se avsnitt Balanskravsresultat.

Sammanställningen nedan visar en översikt över verksamhetens utveckling 2021–2025.

Verksamhetens utveckling	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat (mnkr)	100,4	80,3	124,6	158,9	286,9
Årets resultat enligt balanskrav (mnkr)	100,3	73,1	102,1	66,5	97,0
Årets resultat (koncernen)	103,9	80,3	168,7	161,2	309,9
Soliditet (%)	53	54	55	59	55
Soliditet inklusive pensionsåtaganden (%)	42	42	43	45	40
Självfinansieringsgrad av nettoinvesteringar (%)	60	62	57	88	197
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut (mnkr)	800,0	700,0	650,0	500,0	600,0

Det redovisade resultatet för 2025 om 100,4 miljoner kronor för kommunen är bättre än föregående år då resultatet uppgick till 80,3 miljoner kronor. Det förbättrade resultatet beror på högre skatteintäkter (netto) och lägre kostnader för finansiella poster, som motverkas av högre nettokostnader för verksamheten.

Den finansiella ställningen är stabil. Den långfristiga upplåningen i banker och kreditinstitut har ökat med 100,0 miljoner kronor med anledning av finansiering för investeringar och ägarlån till de kommunala förbunden Norrvatten och Käppala.

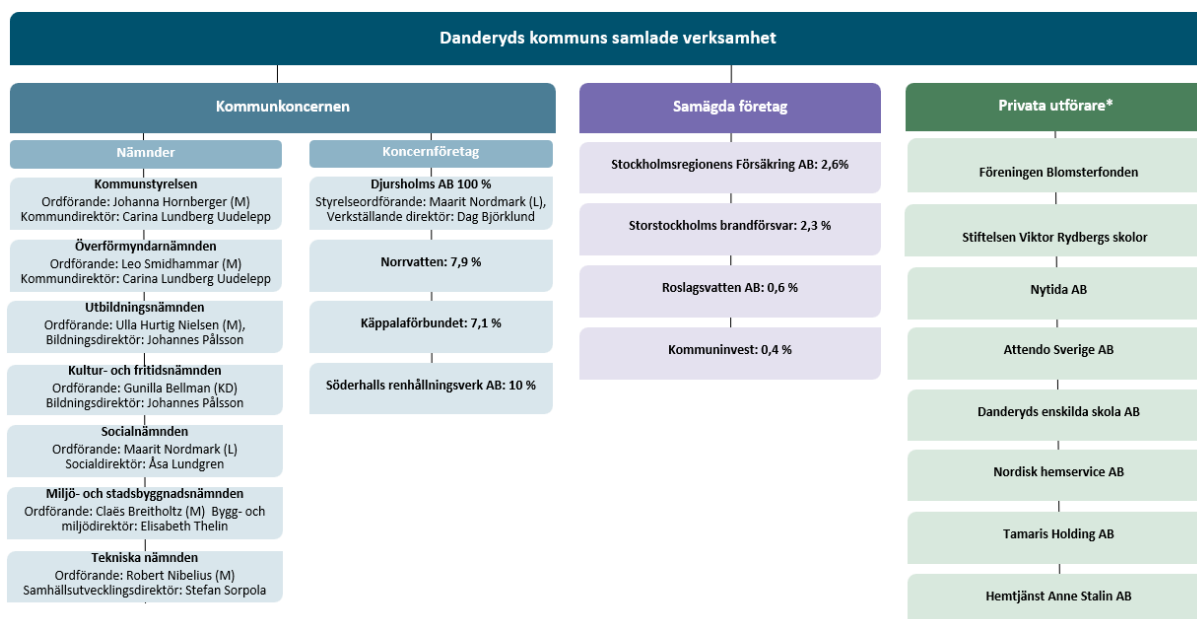
Den samlade bedömningen är att kommunen har en robust och stabil ekonomi.

Årets resultat för koncernen blev 103,9 miljoner kronor att jämföras med 80,3 miljoner kronor år 2024.

Den kommunala koncernen

Danderyds kommuns samlade verksamhet utförs av kommunkoncernen, samägda företag och ett stort antal privata utförare. Kommunkoncernen består av kommunens nämnder samt bolag och kommunalförbund i vilka kommunen äger minst 20 procent. I kommunkoncernen ingår också bolag som har särskild betydelse för verksamheten och ekonomin och för vilka omsättningen eller balansomslutningen utgör minst fem procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Koncernföretagen utgörs av kommunens helägda dotterbolag Djursholms AB, kommunalförbunden Norrvatten och Käppalaförbundet samt Söderhalls renhållningsverk AB (SÖRAB).

Koncernföretagen ingår från och med 2024 i kommunens sammanställda räkenskaper med undantag av SÖRAB som tillkommit 2025. Jämförelsetalen för 2024 har kompletterats med SÖRAB. Vid framställande av kommunens årsredovisning har inte en reviderad årsredovisning erhållits från SÖRAB utan endast preliminär resultat- och balansräkning.



**Privata utförare från vilka kommunen gjort störst inköp i fallande beloppsordning. Köp från kommuner och samägda företag ingår inte.*

Koncernföretag

Djursholms AB

Kommunen äger till 100 procent Djursholms AB. Enligt bolagsordningen är ändamålet med Djursholms AB att stödja kommunens exploateringsverksamhet för olika former av bebyggelse och anläggningar. Bolaget har också till syfte att inom ramen för det kommunala ändamålet, äga och förvalta bebyggda eller obebyggda fastigheter för kommunal verksamhet och fritidsändamål inom det kommunala uppdraget.

Under 2025 har Djursholm AB, i enlighet med ägardirektiven, utrett försäljning av fastigheter som går med underskott. Processen att sälja Embla 10 på den öppna marknaden med fri prövningsrätt har startat och underlag för formellt beslut att ingå köpeavtal väntas under första eller andra kvartalet 2026. Samma tidsram gäller för försäljning av en del av Stocksund 2:304, den gamla bilverkstan, där kravet är att ny ägare rustar upp byggnaden antikvariskt korrekt. För Svitiod 40 återstår mindre åtgärder för att minska dagens lilla underskott och undvika

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

större framtida förluster. Underskotten på de kulturhistoriskt värdefulla Enebybergs gård och Berga gård accepteras tills vidare i väntan på en övergripande kommunal diskussion om dessa objekt.

Investeringarna landade på 5,6 miljoner kronor. Större åtgärder på Embla 10 har skjutits upp i väntan på försäljningsutfallet. SL fakturerade under året för stängsling längs Roslagsbanan på bolagets mark och flera reinvesteringar genomfördes i slottet, där östra flygelns övervåning rustades upp och gjordes uthyrningsbar.

Ett nytt arrendeavtal med Djursholms golfklubb tecknades och börjar gälla den 1 januari 2026. Vid omförhandlingen visade det sig att stora delar av golfbanan var planstridiga, varför bolaget och klubben tillsammans ansökte om ny detaljplan. Den processen pågår och beräknas vinna laga kraft under andra halvåret 2026. De nya ekonomiska villkoren gäller först när planen är klar, dock senast den 1 januari 2027. Arrendet för Ekeby gård omförhandlas just nu, främst för att tydliggöra ansvarsfördelningen mellan markägare och arrendator. Nytt avtal väntas under 2026 och börjar gälla 2027.

Bolaget äger cirka 100 registerfastigheter och 120 taxeringsenheter, mest rekreationsområden, jordbruksmark, gator och parker. Många saknar bokfört värde och taxeringsvärde eftersom de ägts länge och är planlagda som allmän plats. Endast runt 30 objekt ger hyra eller arrende. Den största intäkten kommer från kommunens hyra för slottet, som står för cirka 40 procent av totalen.

Bolaget hade ingen egen personal under 2025. Kommunens fastighetsavdelning inom samhällsutvecklingsförvaltningen skötte i stort sett all drift, skötsel, hyresgästkontakt, upphandling och fakturering – precis som för kommunens egna fastigheter. VD-funktion, redovisning och administration sköttes av kommunledningskontoret.

Årets resultat efter finansiella poster blev 0,7 miljoner kronor. Inga fastighetsköp eller försäljningar gjordes. Jämfört med budget blev hyresintäkterna 0,3 miljoner högre, främst tack vare uthyrning av övre planet i norra slottsflygeln som inte var budgeterad. Driftkostnaderna hamnade 0,2 miljoner lägre, mest på grund av lägre energikostnader.

Flerårsöversikt Djursholms AB

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Summa rörelseintäkter (mnkr)	13,4	12,8	68,1	19,4	44,0
Resultat efter finansiella poster (mnkr)	0,7	-0,8	54,8	0,0	17,9
Kassalikviditet (%)	19	11	75	2	5
Soliditet (%)	89	91	81	31	30
Eget kapital (mnkr)	85,0	84,0	85,1	42,1	40,6
Balansomslutning (mnkr)	95,3	92,6	104,5	136,6	136,7

Norrvatten

Kommunalförbundet Norrvatten producerar och distribuerar dricksvatten till 14 medlemskommuner norr om Stockholm. Danderyds kommuns andel i förbundet uppgår till 7,9 procent.

Norrvatten redovisar ett resultat för 2025 i enlighet med självkostnadsprincipen. Årets resultat landar på noll (0) efter bokslutsdisposition (överuttag av vattenavgifter med 8,7 miljoner kronor), vilket innebär att medlemskommunerna varken belastas med överskott eller underskott. Verksamhetens intäkter uppgick till 320,2 miljoner kronor, kostnaderna till 199,5

miljoner kronor och avskrivningarna till 74,3 miljoner kronor. Finansnettot blev minus 37,7 miljoner kronor.

Käppalaförbundet

Käppalaförbundet renar avloppet åt elva kommuner i norra och östra Stockholm. Danderyds kommuns andel i förbundet uppgår till 7,1 procent.

Käppala redovisar ett resultat för 2025 på 10,2 miljoner kronor efter bokslutsdisposition (överuttag av årsavgifter) med 24,5 miljoner kronor. Verksamhetens intäkter uppgick till 455,6 miljoner kronor, kostnaderna till 239,4 miljoner kronor och avskrivningarna till 117,1 miljoner kronor. Finansnettot blev minus 64,4 miljoner kronor.

Söderhalls renhållningsverk AB

Söderhalls Renhållningsverk AB (SÖRAB) har som uppdrag att på ett miljöriktigt och rationellt sätt ta hand om det kommunala avfallet samt bygg- och rivningsavfall som uppkommer i samtliga ägarkommuner förutom Stockholm. Bolaget tar även emot verksamhetsavfall från företag i regionen. Bolaget ägs av tio kommuner norr om Stockholm. Danderyds kommun innehar 10,0 procent av aktiekapitalet i bolaget.

SÖRAB uppvisar ett preliminärt resultat efter finansiella poster på 16,4 miljoner kronor, motsvarande siffra 2024 var 35,5 miljoner. Nettoomsättningen minskade med 9 procent och rörelseresultatet nära halverades till 23,2 miljoner kronor jämfört med föregående år. Rörelsens intäkter uppgick till 464,1 miljoner kronor, kostnaderna till 402,3 miljoner kronor och avskrivningarna till 38,6 miljoner kronor. Finansnettot blev minus 6,8 miljoner kronor.

Samägda företag

Stockholmsregionens Försäkrings AB (SRF) erbjuder försäkringar och försäkringskompetens till sina 25 ägarkommuner och deras bolag. Danderyds kommuns andel i SRF uppgår till 2,6 procent.

Storstockholms brandförsvaret (SSBF) har beredskap dygnet runt i tio medlemskommuner. Verksamheten innefattar räddningstjänst vid brand eller nödläge, förebyggande arbete för att minska bränder och olyckor i samhället och tillsyn av exempelvis skolor och sjukhus. Danderyds kommuns andel i SSBF uppgår till 2,3 procent.

Kommunfullmäktige har fattat beslut om att avyttra Danderyds kommuns aktier i Roslagsvatten AB, med anledning av att det inte finns någon affärsmässig koppling mellan bolaget och kommunen. Kommunens ägarandel uppgår till 0,6 procent. Andelarna planeras att säljas till Österåkers kommun framöver.

Kommuninvest ekonomisk förening är en medlemsorganisation som företräder den kommunala sektorn i finansieringsfrågor. Kommuninvest är den största långgivaren till kommunsektorn. Danderyds kommuns andel i Kommuninvest uppgår till 0,4 procent.

Privata utförare

Kommunen vill erbjuda invånarna en större valfrihet genom möjlighet att välja privata utförare och att uppnå en högre kvalitet i verksamheterna genom konkurrensetsättning. Detta innebär att kommunens invånare får möjlighet att välja tjänster inom den kommunalt finansierade servicen enligt individens önskemål och förutsättningar. Med privat utförare

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

avses en juridisk person eller enskild individ som har hand om skötseln av en kommunal angelägenhet och som inte är ett hel- eller delägt kommunalt företag.

De privata utförare från vilka kommunen gjort störst inköp under 2025 visas i organisationsschemat på sidan 4.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Finansiella risker

Den av kommunfullmäktige antagna finanspolicyn har som syfte att säkerställa en lagenlig, effektiv och transparent hantering av kommunkoncernens finanser. Policyen identifierar vilka finansiella risker kommunkoncernen är exponerad mot och hur dessa risker ska begränsas.

För att bedöma kommunens ekonomiska förutsättningar att hantera en försämrad konjunktur görs ett antal kontroller. För att bedöma om kommunen är exponerad för finansiella risker görs dessutom kontroller på kommunens finansierings- och ränterisk, likviditetsrisk, resultatutjämningsreserv samt panter och ansvarsförbindelser. Bedömningen är att kommunen sammantaget har en begränsad exponering för finansiella risker samt en finanspolicy med en ändamålsenlig hantering av de finansiella riskerna. Uppföljningen av de finansiella riskerna redovisas nedan.

Finansierings- och ränterisk

Kommunfullmäktige beslutar varje år om låneram, belopp för nyupplåning och checkräkningskredit. Kommunens låneram uppgick till 1 150,0 miljoner kronor och checkräkningskrediten till 300,0 miljoner kronor.

Kommunens upplåning i banker och kreditinstitut var vid årets utgång 800,0 miljoner kronor och för kommunkoncernen 1 047,8 miljoner kronor, varav kortfristig del uppgick till 41,7 miljoner kronor. Kommunen hade vid utgången av året alla sju lån hos Kommuninvest. Kommunen ökade lånen med sammanlagt 100,0 miljoner kronor under året. Anledningen till att lånen ökade berodde på finansiering av investeringar och att kommunen betalade ut 31,4 miljoner kronor i ägarlån till Käppalaförbundet och 23,6 miljoner kronor till Norrvatten. Kommunen planerar att ta upp nya lån under kommande år med anledning av finansiering av budgeterade investeringar och för ägarlån till Käppalaförbundet och kommunalförbundet Norrvatten.

Tabellen nedan visar kommunens lån i banker och kreditinstitut för åren 2021–2025.

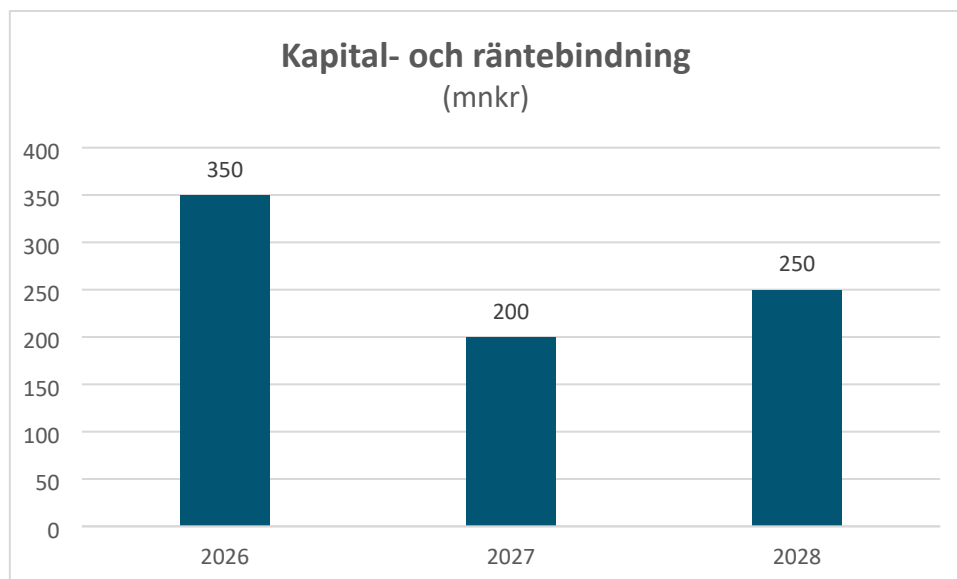
Kommunens lån (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Lån i banker och kreditinstitut	800,0	700,0	650,0	500,0	600,0
varav ägarlån till kommunalförbund	215,2	160,1	97,2	46,7	0,0
Summa lån	800,0	700,0	650,0	500,0	600,0

Lånen för kommunen förfaller löpande fram till och med 2028. Det är tre lån varav ett tillsvidare lån som förfaller under 2026. Lånen uppgår till 350,0 miljoner kronor vilket motsvarar 44 procent av kommunens totala låneskuld. Kommunen eftersträvar att ha en jämn förfallostruktur på lånen för att minska räntekänsligheten och risken att kommunen behöver lägga om lånen vid en marknadsmässigt ogynnsam tidpunkt.

Enligt kommunens finanspolicy får kapitalbindningsförfall inom tolv månader exklusive ägarlån uppgå till maximalt 65 procent. Under 2026 förfaller 17 procent av kommunens lån.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Nedanstående diagram visar kommunens kapital- och räntebindning vid utgången av 2025.



Den genomsnittliga räntan på kommunens alla lån under 2025 var 3,2 procent jämfört med 2024 då genomsnittsräntan var 3,6 procent.

Vid utgången av året hade 81 procent av lånen fast ränta och 19 procent rörlig ränta. Den genomsnittliga löptiden på räntebindning och kapitalbindning återstående tid på befintliga lån per sista december var 1,3 år. Kapital- och räntebindningsförfall inom 12 månader uppgick till 44 procent.

Skuldsättningsgraden är ett finansiellt nyckeltal som används för att beskriva kommunens finansiella risk (räntekänslighet). Tabellen nedan visar skuldsättningsgrad för åren 2021–2025. Den totala skuldsättningsgraden ökade en procentenhet under året vilket främst berodde på en ökad skuldsättning.

Skuldsättningsgrad (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Total skuldsättningsgrad*	47	46	45	41	45

* Skuldsättningsgrad: (kort- och långfristiga skulder + avsättning för pensioner) / tillgångar

Likviditetsrisk

Under året minskade kommunens saldo på bank och var 6,6 miljoner kronor vid utgången av året. Genomsnittet under året var cirka 34,0 miljoner kronor. I en miljö med höga räntor är det ekonomiskt ogynnsamt att låna upp medel för att ha positivt saldo på bankkonto, jämfört med att ha negativt saldo på bankkonto och att använda checkräkningskredit. För kommunkoncernen var likviditeten 24,3 miljoner kronor vid utgången av året.

Resultatreserv

Riksdagen fattade under år 2023 beslut om nya regler relaterat till god ekonomisk hushållning. De nya reglerna gäller från och med räkenskapsåret 2024 och innebär en möjlighet att reservera medel till en resultatreserv (RER) i syfte att uppnå en god ekonomisk hushållning och kan användas vid oförutsedda kostnadsökningar eller intäktsbortfall ett enskilt år. Riksdagens beslut innebär även att den tidigare möjligheten att reservera medel till en resultatutjämningsreserv (RUR) har tagits bort, där sista reservering möjliggjordes för räkenskapsår 2023. Kommunens resultatutjämningsreserv uppgår till 172,0 miljoner kronor

och senast vid utgången av räkenskapsår 2033 måste alla medel i RUR avvecklas. För vidare information se avsnitt Balanskravsresultat.

Pensionsförpliktelser

Kommunens pensionsförpliktelser är synliga dels som en avsättning i balansräkningen, dels som en ansvarsförbindelse inom linjen. Avsättningen består av den förmånsbestämda ålderspensionen för anställda med lön över 7,5 inkomstbasbelopp. Avsättningen i kommunen steg till 511,3 miljoner kronor, vilket är en ökning med 2,5 procent jämfört med föregående år. Under år 2023 och 2024 ökade avsättningen med 23 respektive 27 procent till följd av den höga inflationen.

Ansvarsförbindelsen avser pensioner intjänade innan 1998 och kostnaden redovisas först när pensionen utbetalas. Förutom intjänade pensioner för kommunens anställda ingår också kommunens andel av Storstockholms Brandförsvarsförbunds ansvarsförbindelse vilken uppgick till 8,7 miljoner kronor 2025. Total ansvarsförbindelse uppgick till 459,8 miljoner kronor vid årsskiftet och har minskat de senaste åren eftersom inget nytt intjänande sker. År 2024 ökade den dock på grund av inflationen.

Tabellen nedan visar kommunens totala pensionsförpliktelser för åren 2021 – 2025.

Pensionsförpliktelser (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Avsättning inkl. särskild löneskatt	511,3	498,8	393,2	320,1	300,1
Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	459,8	482,4	471,4	474,1	496,3
Summa pensionsförpliktelser	971,1	981,2	864,6	794,2	796,4
Finansieras med återlånade medel	971,1	981,2	864,6	794,2	796,4

Danderyds kommun har varken tecknat pensionsförsäkring eller överfört medel till en pensionsstiftelse. I stället återlånar kommunen medlen. Det innebär att kommunen använder sina likvida medel till att investera i stället för att placera pengar för att ha till framtida pensionskostnader.

Övriga ansvarsförbindelser

Kommunen har borgensåtaganden gentemot fyra föreningar och ett föräldrakooperativ. Borgensåtagandena uppgick vid årets slut till 30,6 miljoner kronor och har minskat med 5,2 miljoner kronor jämfört med 2024.

Kommunens garantiförpliktelser vid årsskiftet var i Norrvatten 140,9 miljoner kronor, i Käppalaförbundet 85,5 miljoner kronor och i SÖRAB 21,4 miljoner kronor.

Kommunen är medlem i Kommuninvest ekonomisk förening. Kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ett solidariskt borgenansvar för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga förpliktelser. Det innebär att varje medlem har ett ansvar för sin del av Kommuninvests verksamhet. Kommunens ansvar uppgick till 988,3 miljoner kronor. Fördelningen av ansvaret baseras dels på kommunens andel av det totala insatskapitalet i Kommuninvest ekonomisk förening, dels på storleken av de medel som respektive medlem lånat i Kommuninvest i Sverige AB. Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser uppgick till 611,0 miljarder kronor och totala tillgångarna till 636,3 miljarder kronor. För mer detaljer, se not 23 Övriga ansvarsförbindelser.

Investeringar och hur de finansieras

Årets totala nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 463,8 miljoner kronor. Under de tre senaste åren har kommunen investerat 448,1 miljoner kronor i genomsnitt och för de kommande åren planeras investeringarna bli ännu högre. Tekniska nämnden, kultur- och fritidsnämnden samt vatten- och avloppsverksamheten står för de största investeringsvolymerna.

Tabellen nedan visar kommunens investeringsvolym för åren 2021–2025. Förvärv av finansiella anläggningstillgångar ingår ej.

Investeringsvolym*	2025	2024	2023	2022	2021
Investeringsvolym nettoutgifter (mnkr)	463,8	401,6	478,8	341,8	209,1
Självfinansieringsgrad av årets nettoinvesteringar (%)	60	62	57	88	197
Investeringsvolym / verksamhetens nettokostnader (%)	21	18	23	17	11
Avskrivningar / nettoinvesteringar (%)	39	42	31	42	60

Självfinansieringsgraden visar hur stor andel av nettoinvesteringarna som kommunen har kunnat finansiera med egna medel. År 2025 minskade självfinansieringsgraden till 60 procent.

Händelser av väsentlig betydelse

Omsorgsplatser för äldre i Danderyd

Korttidsboende och nytt vård- och omsorgsboende

Det nya korttidsboendet Idun blev klart för inflyttning under hösten 2025. Korttidsboendet drivs av kommunen med plats för 27 personer. I anslutning till korttidsboendet byggs även ett privat vård- och omsorgsboende. Planerad inflyttning är första kvartalet 2026. Boendet omfattar cirka 60 lägenheter.

Kommunen tar över driften för vård- och omsorgsboendet Odinslund

Den 27 maj 2025 tog kommunen över driften av vård- och omsorgsboendet Odinslund vid Djursholms torg, efter att den tidigare utföraren Vardaga avslutat avtalet. Samtliga medarbetare som arbetade på Odinslund har valt att följa med in i kommunens regi.

Företagsklimat

Danderyds kommun toppar listan över Stockholms läns bästa företagsklimat och är näst bäst av alla Sveriges 290 kommuner. Det visar Svenskt Näringslivs årliga rankning. Noterbart är även kommunens avsevärda lyft inom kategorin service och bemötande, där kommunen klättrar 113 placeringar. I en annan undersökning som genomförts av Småföretagarnas riksförbund, hamnar Danderyds kommun på plats ett.

Vänort med staden Chuhuiv i Ukraina

I maj 2025 signerades ett vänortsavtal med den ukrainska staden Chuhuiv. Vänortsavtalet kan bland annat leda till utbyten gällande skol- och kulturverksamhet. Samtidigt kan Danderyds kommun lära sig av Chuhuivs erfarenheter gällande beredskap och motstånd.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Danderyds kommun har tidigare skänkt 56 modulbostäder till Ukraina. I juni beslutade kommunen om hur verkställande ska göras för att skänka ytterligare 25 modulbostäder i form av gåva till Ukraina.

Mellan maj och augusti 2025 hölls flera interna möten med Chuhuivs internationella koordinator för att förbereda en ansökan om projektmedel från SKR:s Polaris-program. Programmet riktar sig till svenska och ukrainska vänorter och syftar till att finansiera utrustning för gemensamma aktiviteter mellan Chuhuiv och Danderyds kommun.

För att starta ett kulturellt utbyte deltog en konstnär från Danderyds kommun med ett konstverk på Chuhuivs hybrida konstfestival, International Repin Plein Air, i augusti 2025.

Dessutom har ett skolutbyte, *"Bridge of Hope"*, startat mellan lärare i Danderyd och en skola i Chuhuiv. Eleverna möts digitalt för att lära känna varandra och diskutera olika ämnen. Fler utbyten planeras.

Ny kommundirektör

Kommunstyrelsen beslutade i april att utse Carina Lundberg Uudelepp till kommundirektör för Danderyds kommun. Hon tillträdde tjänsten i juli 2025.

Medborgarundersökningen

Danderyds kommun deltar i olika typer av nationella undersökningar som bland annat mäter områden så som kommunens kvalitet, effektivitet och medborgarnas attityd till kommunen. Årets resultat i Medborgarundersökningen visar på ett starkt positivt resultat i jämförelse med andra deltagande kommuner. I flera av frågorna som enkäten utgörs av placerade sig kommunen i topp, jämfört mot andra deltagande kommuner. Resultatet visar också på en positiv utveckling jämfört mot tidigare undersökning som kommunen deltog i.

Beslut om start av två kommunala resursskolor

I november beslutade kommunen (utbildningsnämnden) att starta två nya kommunala resursskolor till hösten 2026. Skolorna kommer att ta emot elever som har ett omfattande och varaktigt behov av särskilt stöd.

Koncernföretag

Djursholms AB

Djursholms AB har rapporterat om bland annat följande händelser: utredning om bolagets framtida fastighetsinnehav, administrativa rutiner, nytt arrendeavtal med Djursholms golfklubb och omförhandling av jordbruksarrende för Ekeby gård.

Norrvatten

Norrvatten har rapporterat om bland annat följande händelser: produktion, ny lagstiftning, investeringar och utbyggnad av kapacitet och reningsförmåga.

Käppalaförbundet

Käppalaförbundet har rapporterat om bland annat följande händelser: ny organisation, utökad låneram, produktionsstöd för biogas och Käppalaverket 3.0.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Den kommunala verksamheten inklusive kommunens helägda bolag, Djursholms AB, styrs och följs upp enligt kommunens riktlinjer om ekonomistyrning, investeringar och exploatering samt kommunens mål- och styrmodell. Övriga koncernföretag ingår inte.

Fastställande av budget och mål

Budgetarbetet startar med framtagande och beslut av planeringsförutsättningar och direktiv för budget. Planeringsförutsättningarna och direktiv för budget utgör grunden för budgeten, då nämnderna i nästa skede tar fram nämndspecifika budgetunderlag med utgångspunkt från planeringsförutsättningarna.

Nämndernas budgetunderlag utgör underlag till kommunstyrelsens ordförandes budgetförslag. Budgetförslaget fastställs av kommunfullmäktige som antar kommunens budget. Kommunens budget innehåller även kommunens mål. Efter att budgeten fastställts av kommunfullmäktige antar nämnderna verksamhetsplaner som innehåller kommunens och tillika nämndens mål och budget.

Uppföljning

Varje styrelse och nämnd ska fortlöpande följa upp verksamheten inom sina ansvarsområden. Kommunstyrelsen följer fortlöpande nämndernas verksamhet på övergripande nivå. Det sker bland annat genom uppföljningen vid fyra tillfällen under året och omfattar både verksamhetsmässig och ekonomisk uppföljning. Nämnderna följer upp sin verksamhet med samma intervall som den kommunövergripande uppföljningen. Det helägda kommunala bolaget Djursholms AB ska lämna två ekonomirapporter per år till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen upprättar kommunens delårsbokslut för verksamheten och det ekonomiska resultatet för årets första åtta månader. Kommunens måluppfyllelse och ekonomiska resultat per helår redovisas i kommunens årsredovisning.

Intern kontroll

Intern kontroll syftar bland annat till att kommunen säkerställer att följande mål uppnås:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet.
- Tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten.
- Efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinjer.
- Framtagande av förslag till förbättringar och förändringar av verksamheten.
- Riskerna för välfärdsbrottslighet och andra brott mot kommunens verksamhet förebyggs och minimeras.

Visselblåsarfunktion

Danderyds kommun har en oberoende och självständig visselblåsarfunktion för anmälan av missförhållanden. För att ha rätt att anmäla visselblåsarärenden, ska visselblåsningen ha ett allmänintresse och anmälaren vara arbetstagare, volontär, praktikant, person som annars utför arbete under kommunens kontroll och ledning eller egen företagare. Övriga kategorier, såsom personer som inte är anställda inom kommunen, har inte möjlighet att anmäla visselblåsarärenden.

Den centrala delen av visselblåsarfunktionen utförs av en externt anlitad part, som för kommunens räkning ska ta emot anmälningar och garantera anonymiteten samt genomföra en initial bedömning av ärendet. Därefter är kommunens säkerhetschef ansvarig för vidare utredning där den externt anlitate parten vid behov kan stödja i utredning av ärenden. Efter kommunens genomförda utredning återkopplas det slutliga resultatet av avslutat ärende via den externt anlitate parten direkt till visselblåsaren. Antalet inkomna och avgjorda visselblåsarärenden ska redovisas för kommunfullmäktige en gång per år och görs i årsredovisningen. Under 2025 inkom ett visselblåsarärende vilket föranledde en utredning. Ärendet lades slutligen ned då det ansågs vara tillräckligt utrett och inte bedömdes falla inom lagens tillämpningsområde för allmänintresse.

Avtalssamverkan

Kommunstyrelsen ska årligen rapportera kommunens avtalssamverkan till kommunfullmäktige enligt kommunallagen. Med avtalssamverkan avses samverkan med annan kommun eller region. Avtalssamverkan utgör en enklare form av kommunal samverkan vid sidan av kommunalförbund och gemensamma nämnder. Avsikten är att förenkla möjligheterna att samverka inom sektorer för att bland annat uppnå effektiviseringsvinster. Väsentligt är att det måste vara en uppgift som är en kommunal angelägenhet och att ansvaret inte flyttas över till den som utför uppgiften.

Rapporteringen för 2025 görs i årsredovisningen. I bilaga 4 specificeras kommunens samverkansavtal utefter samverkansområde och samverkande kommun eller region. Av förteckningen framgår att antalet samverkansavtal uppgår till 34 stycken.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska en kommun ha en god ekonomisk hushållning, vilket innebär ekonomisk balans på kort och lång sikt. Bedömningen görs genom att följa upp kommunens verksamhetsmässiga mål och kommunens fem finansiella mål inklusive balanskravsutredningen enligt kommunallagen.

Bedömningen är att kommunen uppfyller alla finansiella indikatorer och majoriteten av målen med betydelse för god ekonomisk hushållning. Sammantaget bedöms kommunen uppfylla kravet på god ekonomisk hushållning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Målbedömning

Sammanställning av kommunens finansiella indikatorer

Finansiella mål	Uppfylls ●	Uppfylls delvis ◆	Uppfylls ej ■
Resultat enligt balanskrav	●		
Soliditet	●		
Soliditet inklusive pensionsåtaganden	●		
Självfinansieringsgrad av nettoinvesteringar	●		
Långfristiga skulder	●		

Sammanställning av samtliga mål

	Uppfyllt	Delvis uppfyllt	Ej uppfyllt	Saknar bedömning
Utfall årsredovisning	30 (~77%)	8 (~20%)	1 (~3%)	0
Prognos delårsrapport	29	9	1	0

Sammanställning per strategiområde

	Uppfylls ●	Uppfylls delvis ◆	Uppfylls ej ■	Saknar bedömning —
Hög kvalitet	8	3	0	0
Stor valfrihet	1	2	0	0
Hög attraktivitet	8	1	0	0
Hög effektivitet	6	1	1	0
Hållbar utveckling	7	1	0	0

Sammanställning per nämnd

	Uppfylls ●	Uppfylls delvis ◆	Uppfylls ej ■	Saknar bedömning —
Kommunstyrelsen	5	0	0	0
Kultur- och fritidsnämnden	6	0	0	0
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	4	0	0	0
Socialnämnden	1	4	1	0
Tekniska nämnden	9	0	0	0
Utbildningsnämnden	3	4	0	0
Överförmyndarnämnden	2	0	0	0

Mål som ej uppfylls (röda)

Mål	Kommentar
Kommuninvånarna möter en organisation som är kostnadseffektiv och är rustad för framtiden (Socialnämnden - Hög effektivitet)	Bedömningen görs utifrån utfallet på de indikatorer som kopplats till målet. Nettokostnadsavvikelse IFO/LSS/Äldreomsorg är indikatorer som inte når upp till utsatta målvärden.

Mål som delvis uppfylls (gula)

Mål	Kommentar
Alla kommuninvånare som kommer i kontakt med socialförvaltningen ska få adekvat stöd och hjälp. Under 2025 är det ökat fokus att utveckla stödet kring våld i nära relationer (Socialnämnden – Hög kvalitet)	<p>Samtliga mål bedöms att de uppfylls delvis, utifrån bedömningskriterier som beslutats i respektive nämndes verksamhetsplan. Bedömningen utgörs bland annat av indikatorer med tillhörande målvärden, aktiviteter och övriga uppdrag eller ambitioner som kopplats till målen utifrån verksamhetsplaneringen.</p> <p>Se bilaga 2 för samtliga mål och indikatorer. Fullständig rapportering av målen återfinns i nämndernas årsredovisningar.</p>
Kommuninvånarna får vägledning och stöd som ger möjlighet till välinformerade val inom kommunens valfrihetsreformer (Socialnämnden – Stor valfrihet)	
Verksamheten har hög kompetens, delaktighet och kontinuitet (Socialnämnden – Hög attraktivitet)	
Kommuninvånarna möts av tjänster som är tillgängliga och välutvecklade (Socialnämnden – Hållbar utveckling)	
Alla barn och elever i Danderyds verksamheter ges, utifrån sina individuella förutsättningar, stöd och stimulans för att nå så långt som möjligt i sin utbildning. (Utbildningsnämnden - Hög kvalitet)	
Alla barn och elever i Danderyds verksamheter är trygga och mår bra i förskolan och skolan. (Utbildningsnämnden - Hög kvalitet)	
I Danderyds kommun finns en stor valfrihet i utbudet av förskolor och skolor (Utbildningsnämnden - Stor valfrihet)	
De kommunala enheterna i Danderyd har balans mellan efterfrågan och utbud av platser i förskola och skola (Utbildningsnämnden - Hög effektivitet)	

Målbedömning koncernföretag

Djursholms AB

Djursholms AB har inte redovisat någon målbedömning i årsredovisning.

Norrvatten

Norrvatten redovisar att samtliga målområden (Säker vattenleverans, Effektiv verksamhet och Hållbar verksamhet) har uppfyllts för året. Vidare uppnåddes sju av tio uppsatta nyckeltal för verksamheten. Norrvatten bedömer att målet om god ekonomisk hushållning är uppnått.

Käppalaförbundet

Käppalaförbundet redovisar att fyra av sju nyckeltal når utsatta mål för året. Nyckeltalen är fördelade under Minskad negativ miljöpåverkan, Effektiv ekonomistyrning och resursanvändning, Driftsäker anläggning samt Säker arbetsplats och hög kompetens. Styrelsen bedömer att målet om god ekonomisk hushållning är uppfyllt både vad gäller ekonomi och verksamhet

Finansiella indikatorer

Tabellen nedan visar kommunens finansiella indikatorer.

Finansiella indikatorer (%)	Målvärde 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Resultat enligt balanskrav	0	4	3
Soliditet	50	53	54
Soliditet inklusive pensionsåtaganden	35	42	42
Självfinansieringsgrad av nettoinvesteringar	35	60	62
Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut (kr/invånare)	20 000	7 225	9 252

Sammanställningen visar att alla fem av kommunens finansiella indikatorer uppnåddes.

Resultat enligt balanskrav

Med resultat enligt balanskrav avses årets resultat minus realisationsvinster. Resultatandelen är årets resultat i förhållande till skatteintäkter, kommunal utjämning och statsbidrag (skatteintäkter netto). Målvärdet för resultatet uppnåddes. Mål för resultat enligt balanskrav är satt till minst 0 procent av skatteintäkterna netto, och utfallet uppgick till 4 procent, en förbättring jämfört med 2024 då utfallet uppgick till 3 procent. En mer utförlig redogörelse för resultatet enligt balanskrav görs i avsnittet Balanskravsresultat.

Soliditet

Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats av eget kapital och är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme och stabilitet. Målvärdet för soliditeten uppnåddes. Soliditeten uppgick till 53 procent och målet var satt till minst 50 procent.

Soliditet inklusive pensionsåtaganden

Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats av eget kapital och är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme och stabilitet. Målvärdet för soliditeten inklusive pensionsåtaganden uppnåddes. Soliditeten uppgick till 42 procent och målet var satt till minst 35 procent.

Självfinansieringsgrad av nettoinvesteringar

Självfinansieringsgraden visar hur stor andel av investeringarna som kommunen kunnat finansiera med egna medel. Nyckeltalet påverkas av kommunens resultatnivå och investeringsvolym. Självfinansieringsgraden uppgick till 60 procent och innebar att målet som var satt till minst 35 procent uppnåddes. Självfinansieringsgraden sjönk med 2 procentenheter jämfört med 2024 till följd av att investeringsvolymen ökade mer än årets resultat.

Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut

Nyckeltalet definieras som långfristiga skulder till banker och kreditinstitut (exklusive ägarlån) som förfaller till betalning senare än ett år från bokslutsdagen per invånare. Indikatorn påverkas av storleken på de långfristiga skulderna och antalet invånare. Målvärdet för indikatorn uppnåddes. Indikatorn uppgick till 7 225 kronor per invånare och var satt till 20 000 kronor per invånare. Indikatorn uppnåddes främst på grund av att låneskulderna blev lägre än förväntat vilket ger ett lägre utfall.

Budgetföljsamhet för drift och investeringar

Kommunens resultat enligt balanskravet avvek positivt mot det budgeterade resultatet med 91,6 miljoner kronor. Driftbudgeten för verksamhetens intäkter och kostnader uppgick till 8,7 miljoner kronor. Den positiva budgetavvikelsen berodde främst på lägre nettokostnader för nämnderna än budgeterat med 78,4 miljoner kronor. För mer detaljerad information av budgetavvikelser per nämnd hänvisas till avsnittet driftsredovisning. En annan bidragande orsak till den positiva avvikelsen är pensioner (netto) med en positiv avvikelse om 38,1 miljoner kronor jämfört med budget. Avvikelsen beror främst på att pensionsavsättningen, som är inflationsdriven, har minskat. Se avsnitt Pensionsförpliktelser för mer information.

Under året gjordes tre ekonomiska prognoser för helåret: budgetuppföljning per februari, budgetuppföljning per mars och delårsrapport per augusti. Budgetuppföljningarna prognostiserades för årets resultat avvika jämfört med budget för helåret per februari till 67,3 miljoner kronor och per mars till 38,3 miljoner kronor, samt per delårsrapport augusti till plus 73,4 miljoner kronor. Störst bidragande orsak till de positiva prognosavvikelserna jämfört med budget berodde på lägre pensioner (netto) och på lägre volymer inom förskola, skola, äldreomsorg, individ- och familjeomsorg samt funktionshinderomsorg än budgeterat.

Investeringsbudgeten uppgick till 913,0 miljoner kronor, varav 121,7 miljoner kronor avser överrullad budget från 2024. Under året gjordes två ekonomiska prognoser för helåret, dels i budgetuppföljning per mars, dels i delårsbokslut per augusti. Ordinarie investeringsverksamhet prognostiserades i mars till 737,1 miljoner kronor och i delårsbokslutet till 575,3 miljoner kronor. Utfallet för 2025 blev 518,8 miljoner kronor, en positiv avvikelse med 394,2 miljoner kronor mot budget. Jämfört med lämnade prognoser blev utfallet 30 respektive 10 procent lägre. Avvikelsen beror främst på att investeringar har skjutits upp eller haft lägre utgifter. Störst budgetavvikelse återfinns inom tekniska nämnden och VA-verksamheten. De lägre utgifterna påverkar även årets genomförandegrad som blev 57 procent. Av årets avvikelse om 394,2 miljoner kronor avser 57,2 miljoner kronor lägre utgifter för Enebybergsskolan, 60,0 miljoner lägre utlåning till kommunförbunden och 26,3 miljoner kronor lägre utgifter för korttidsboende Idun. Samtliga projekt är avslutade med en lägre utgift än budgeterat. Om hänsyn tas till att dessa investeringar har färdigställts till en lägre utgift än budgeterat, innebär det en genomförandegrad om cirka 73 procent.

Utöver ordinarie investeringsverksamhet lånade kommunen ut medel till kommunförbunden Käppala och Norrvatten i enlighet med kommunfullmäktiges beslut. Utlåningen om 55,0 miljoner kronor bokförs som förvärv av finansiella anläggningstillgångar och redovisar en positiv avvikelse om 60,0 miljoner kronor mot budget.

Investeringsutfall per nämnd redovisas i tabell under avsnittet Räakenskaper. I bilaga 3 specificeras investeringsprojekt inom respektive nämnd.

Utveckling av intäkter och kostnader

Genom att dela in intäkter och kostnader i större kategorier och exkludera jämförelsestörande poster, kan man bedöma utvecklingen av den ordinarie verksamheten. Med jämförelsestörande poster avses här intäkter av engångskaraktär som kan variera avsevärt mellan olika år. I denna analys har intäkter från exploateringsverksamheten och realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar exkluderats.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Tabellen nedan visar verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar åren 2021–2025.

Verksamhetens kostnader (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Köp av verksamhet	-1 092,6	-1 096,0	-1 090,7	-1 064,5	-1 029,5
Personalkostnader (exkl. pensionskostnader)	-980,0	-921,0	-888,0	-849,2	-839,2
Pensionskostnader (inkl. löneskatt)	-98,4	-171,7	-149,5	-91,5	-109,5
Övriga kostnader	-596,7	-563,0	-548,8	-535,5	-445,5
Avskrivningar	-179,4	-170,0	-146,1	-142,9	-124,5
Summa verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar	-2 947,0	-2 921,6	-2 823,1	-2 683,6	-2 548,2

Köp av verksamhet utgör kommunens enskilt största kostnadspost (1 092,6 miljoner kronor). Den återfinns främst inom socialtjänst (501,5 miljoner kronor) och utbildning (460,1 miljoner kronor). Tillsammans utgör dessa områden 88 procent. Exempel på verksamheter som köps är äldreomsorg, funktionshinderomsorg, individ- och familjeomsorg, förskola, grundskola och gymnasium. Resterande köp av verksamhet återfinns inom vägskötsel, vatten och avlopp, avfall och idrottsanläggningar. Posten har minskat med 0,3 procent jämfört med 2024 och förklaras i huvudsak av att kommunen under året har tagit över driften av vård- och omsorgsboendet Odinslund i Djursholm av den tidigare privata utföraren Vardaga.

Personalkostnaderna ökade med 59,0 miljoner kronor eller 6,4 procent jämfört med 2024 och förklaras främst av att antalet årsarbetare ökade med 81, vilket främst beror på övertagandet av Odinslund (36 årsarbetare) samt öppnandet av korttidsboendet Idun (27 årsarbetare).

Pensionskostnaderna minskade med 73,3 miljoner kronor eller 42,7 procent jämfört med föregående år. Minskningen beror främst på basbeloppens förändring till följd av inflationen.

Bland övriga kostnader återfinns fastighetskostnader, lokal- och markhyror, förbrukningsmaterial, lämnade bidrag, licenser, konsulttjänster med mera. Posten ökade med 20,2 procent mellan 2021 och 2022 och förklaras bland annat av att utredningskostnader, som föregår en eventuell investering, numera kostnadsförts direkt enligt ändrad redovisningsprincip. Övriga år har kostnaderna stigit med i genomsnitt cirka 3,7 procent.

Avskrivningarna ökade med 9,4 miljoner kronor eller 5,5 procent jämfört med föregående år och förklaras främst av det nya korttidsboendet Idun som färdigställdes under året.

Verksamhetens kostnader finansieras till 25 procent av intäkter som verksamheten själv genererar (exklusive jämförelsestörande intäkter), vilket är samma nivå som föregående år.

Tabellen nedan visar verksamhetens intäkter exklusive jämförelsestörande poster, åren 2021–2025.

Verksamhetens intäkter (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Kostnadsersättningar och bidrag från staten	125,9	135,9	124,5	120,0	102,9
Taxor och avgifter	261,9	248,5	242,5	231,4	204,7
Försäljning av verksamhet	178,4	168,7	132,9	123,6	113,9
Hyror och arrenden	117,2	122,9	122,2	115,8	113,9
Övriga intäkter	69,7	67,6	87,9	65,5	62,8
Summa verksamhetens intäkter	753,2	743,4	710,0	656,3	598,2

Kostnadsersättningar och bidrag från staten avser riktade satsningar som kommunen erhåller förutsatt att givna bidragsvillkor uppfylls och förekommer främst inom skola och social omsorg. Den årliga ökningen i genomsnitt de fem senaste åren har varit 5,5 procent. Posten varierar över åren och det förekommer att ett riktat bidrag görs om till ett generellt bidrag.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Under de fem senaste åren har den årliga ökningen i genomsnitt varit 6,4 procent för taxor och avgifter, 12,2 procent för försäljning av verksamhet och 0,8 procent för hyror och arrenden. Övriga intäkter har i genomsnitt ökat med 4,6 procent per år. Variationerna beror dels på höjda priser, dels på volymförändringar.

Utöver verksamhetens egna intäkter finansieras verksamhetens kostnader av skatteintäkter, generella statsbidrag och bidrag från utjämningssystemet, minskat med avgifter som kommunen betalar in till utjämningssystemet. Danderyds kommun är en nettobidragsgivare – inbetala avgifter överstiger erhållna bidrag i utjämningssystemet med 828,9 miljoner kronor.

Tabellen nedan visar skatteintäkter, generella bidrag och utjämning åren 2021–2025.

Skatter, generella bidrag, utjämning (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Skatteintäkter	3 153,0	3 099,0	2 947,9	2 833,7	2 695,4
Bidrag från utjämning & generella statsbidrag	364,7	389,0	373,6	367,7	374,6
Avgifter i utjämningssystemet	-1 193,6	-1 188,9	-1 057,8	-1 024,2	-935,1
Summa skatter, generella bidrag, utjämning	2 324,2	2 299,2	2 263,7	2 177,2	2 134,9

Skatteintäkterna har i genomsnitt ökat 4,0 procent per år de senaste fem åren. Intäkterna påverkas bland annat av arbetade timmar i riket och kommunens skattesats. Under 2025 var skattesatsen i Danderyds kommun, 18,25 per skattekrona, det vill säga densamma som 2024.

Generella statsbidrag och bidrag från utjämningssystemet har i genomsnitt årligen minskat med 0,6 procent de senaste fem åren. Avgifter i utjämningssystemet har i genomsnitt ökat med 6,4 procent per år de senaste fem åren.

Tabellen nedan visar utveckling av finansnettot åren 2021–2025.

Finansiella intäkter och kostnader (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Finansiella intäkter	7,9	71,2	41,1	29,2	40,5
Finansiella kostnader	-37,9	-112,0	-67,2	-68,3	-9,8
Finansnetto	-30,0	-40,9	-26,1	-39,1	30,7

Finansnettot består i huvudsak av räntekostnader för lån och ränta på pensionsavsättning samt realiserade/orealiserade vinster/förluster på finansiella tillgångar och varierar mycket över åren. Räntekostnaderna 2025 ökade med 0,4 miljoner kronor till 22,6 miljoner kronor och ränta på pensionsavsättning sjönk med 17,8 miljoner kronor till 14,7 miljoner kronor. Avyttringen av den externa kapitalförvaltningen genererade en realisationsvinst om 7,2 miljoner kronor år 2024.

Balanskravsresultat

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om kostnaderna är större än intäkterna ett enskilt räkenskapsår uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren.

Balanskravsresultatet uppgick till 100,3 miljoner kronor jämfört med årets resultat som uppgick till 100,4 miljoner kronor. Vid beräkning av balanskravsresultat har årets resultat minskats med realisationsvinster om 0,1 miljoner kronor som avser slutreglering av likvidationen av Studievägen Fastighets AB som genomfördes 2024.

Kommunen har sedan tidigare reserverat 172,0 miljoner kronor i resultatutjämningsreserven (RUR). Det innebär att om kommunen redovisar underskott ett enskilt år behöver underskottet inte återställas inom tre år som kommunallagen kräver, utan kan täckas med de reserverade

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

medlen i utjämningsreserven. Från och med räkenskapsår 2024 får inte längre reservering av medel till RUR göras. I stället får medel reserveras till en resultatreserv (RER). Bedömningen görs att ingen reservering ska göras i 2025 års bokslut. För mer information, se avsnitt Resultatreserv under rubriken Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.

Balanskravsutredningen redovisas i tabellform nedan och syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått.

Balanskravsutredning	2025	2024	2023
Årets resultat enligt resultaträkningen	100,4	80,3	124,6
- Samtliga realisationsvinster	-0,1	-7,2	0,0
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-22,5
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	100,3	73,1	102,1
- Reservering av medel till resultatreserv	-	-	-
+ Användning av medel från resultatreserv	-	-	-
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-	-
= Balanskravsresultat	100,3	73,1	102,1

Väsentliga personalförhållanden

Att kommunen upplevs som en attraktiv arbetsgivare är en viktig fråga för att kunna attrahera, rekrytera och behålla medarbetare som bidrar till verksamheternas mål och kommunens vision. 2025 genomfördes en medarbetarundersökning i kommunen och nytt för 2025 var att mäta eNPS som står för Employee Net Promoter Score. Frågan mäter hur sannolikt det är för en medarbetare att rekommendera sin arbetsplats till andra. Svaren sammanställs och antar sedan ett värde mellan -100 och 100, där alla värden över 0 är positiva. Kommunens värde blev 31,5 vilket är en hög siffra som innebär att en majoritet av medarbetarna rekommenderar sin arbetsplats till andra.

Under 2025 har kommunen tagit över vård- och omsorgsboendet Odinslund samt startat upp korttidsboendet Idun, vilket innebär en ökning av antal medarbetare.

Cheferna bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete som är viktigt för att medarbetarna ska känna sig värdefulla och motiverade, vilket i sin tur leder till ökad arbetsglädje och trivsel vilket minskar personalomsättningen. Arbetet har gett resultat då personalomsättningen har minskat 2,5 procentenheter mellan 2024 och 2025. Även sjukfrånvaron har minskat något, 0,4 procentenheter till 5,3 procent vilket är en låg nivå i jämförelse med övriga kommuner i Sverige.

Medarbetare

Den 31 december 2025 hade Danderyds kommun 1 460 årsarbetare (summan av månadsavlönade medarbetares sysselsättningsgrad enligt avtal), vilket var en ökning med 81 årsarbetare jämfört med den 31 december 2024. 72 procent av medarbetarna var kvinnor och 28 procent var män, vilket är samma fördelning som föregående år.

Ökningen på 81 årsarbetare under 2025 beror främst på att vård- och omsorgsboendet Odinslund (36 årsarbetare) nu bedrivs i kommunal regi, samt öppnande av korttidsboendet Idun (27 årsarbetare). Inom tekniska nämnden har antal årsarbetare ökat som ett led i att

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

nämnden har minskat antalet konsulter till förmån för egna anställda. Inom kommunstyrelsen har bland annat politiska sekreterare rekryterats.

Nedanstående tabell visar antalet medarbetare i kommunen den 31 december 2025 omräknat till årsarbetare jämfört med föregående år, samt medelålder för 2025. Inom utbildningsnämnden och socialnämnden särredovisas de största verksamheterna.

I siffrorna för kommunstyrelsen ingår även två medarbetare från överförmyndarnämnden och en medarbetare från valnämnden.

De siffror som redovisas för 2024 har justerats något i jämförelse med tidigare rapporteringar, med anledning av att det är viss fördröjning i rapporteringen.

Antal medarbetare i kommunen (årsarbetare)	2025	2024	Medelålder 2025
Kommunstyrelsen	123	115	46
Miljö och stadsbyggnadsnämnden	36	39	45
Tekniska nämnden	72	61	46
Utbildningsnämnden	810	800	47
<i>varav Förskola</i>	165	163	45
<i>varav Ungdom och skola</i>	597	600	47
Kultur- och fritidsnämnden	71	75	46
Socialnämnden	348	289	48
<i>varav Vård och omsorg</i>	232	174	50
Totalt	1 460	1 379	47

Genomsnittligt antal tillsvidareanställda medarbetare sett över hela året var 1 364 år 2025 och 1 357 år 2024.

Personalomsättning

Personalomsättningen definieras som antalet tillsvidareanställda som har slutat på egen begäran, dividerat med genomsnittligt antal anställda under året. Personalomsättningen för 2025 har minskat i jämförelse med föregående år. Personalomsättningen för 2025 låg på 7,7 procent jämfört med 10,2 procent 2024.

Nedanstående tabell visar personalomsättningen jämfört med föregående år. Inom utbildningsnämnden och socialnämnden särredovisas de största verksamheterna.

Personalomsättning (%)	2025	2024
Kommunstyrelsen	15,3	14,8
Miljö och stadsbyggnadsnämnden	13,1	10,2
Tekniska nämnden	10,6	8,0
Utbildningsnämnden	5,9	8,6
<i>varav Förskola</i>	6,1	4,6
<i>varav Ungdom och skola</i>	6,0	9,2
Kultur- och fritidsnämnden	6,6	7,6
Socialnämnden	8,6	14,0
<i>varav Vård och omsorg</i>	7,3	13,7
Totalt	7,7	10,2

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I verksamheter med få anställda blir det höga procentuella siffror på personalomsättning även om det egentligen endast handlar om ett fåtal individer.

7,7 procent motsvarar 105 tillsvidareanställda som har slutat på egen begäran. Utöver det har ytterligare 26 tillsvidareanställda medarbetare valt att avsluta sin anställning för att gå i pension.

Personalomsättningen har minskat med 5,4 procentenheter inom socialförvaltningen och bedöms vara en effekt av förvaltningens satsningar på kompetensförsörjning, utbildning och arbetsmiljö.

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron under 2025 var 5,3 procent jämfört med 5,7 procent för 2024. Siffrorna för sjukfrånvaron är preliminära och kan komma att ändras på grund av sena rapporteringar. Sjukfrånvaron skiljer sig åt mellan verksamheterna och är till viss del kopplat till möjligheten att arbeta på distans, samt typ av arbete. Sjukfrånvaron är relativt låg jämfört med andra kommuner. Den totala genomsnittliga sjukfrånvaron var 7,4 procent 2024 enligt Kolada.

Nedanstående sammanställning visar sjukfrånvaron i procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid för kommunen totalt, per kön och åldersspann jämfört med föregående år.

Sjukfrånvaro (%)	2025	2024
Sjukfrånvaro anställda totalt	5,3	5,7
Sjukfrånvaro anställda mer än 60 dagar som andel av total sjukfrånvaro	43,9	47,9
Sjukfrånvaro för kvinnor	6,2	6,8
Sjukfrånvaro för män	3,0	3,0
Sjukfrånvaro i åldrarna 29 år eller yngre	6,7	6,3
Sjukfrånvaro i åldrarna 30–49 år	4,4	4,5
Sjukfrånvaro i åldrarna 50 år eller äldre	6,0	6,7

Sammanställningen nedan visar sjukfrånvaro per verksamhet jämfört med föregående år. Inom utbildningsnämnden och socialnämnden särredovisas de största verksamheterna.

Sjukfrånvaro per verksamhet (%)	2025	2024
Kommunstyrelsen	3,8	3,9
Miljö och stadsbyggnadsnämnden	4,2	2,9
Tekniska nämnden	4,8	4,8
Utbildningsnämnden	5,3	5,8
varav Förskola	8,4	9,5
varav Ungdom och skola	4,8	5,0
Kultur- och fritidsnämnden	4,9	5,5
Socialnämnden	6,3	6,9
varav Vård och omsorg	7,1	7,7
Totalt	5,3	5,7

Hälsa och friskvård

Kommunen erbjuder samtliga medarbetare friskvårdsbidrag som en del i att vara en attraktiv arbetsgivare. Nyttjandegraden av friskvårdsbidraget 2025 var 77,7 procent, vilket i stort sett är samma som föregående år.

Lönekostnader

Kostnader för löner (exklusive sociala avgifter), förmåner och diverse kostnadsersättningar uppgick till 755,2 miljoner kronor jämfört med 2024 då motsvarande kostnader uppgick till 709,8 miljoner kronor. Ökningen om 45,4 miljoner kronor motsvarar 6,4 procent och beror främst på fler anställda i kommunen och högre löner.

Förväntad utveckling

Kommunen har under flera år redovisat positiva resultat som gör att kommunen står väl rustad för ekonomiska utmaningar. För det kommande året har kommunen budgeterat med lågt positivt resultat och en hög investeringstakt som främst kommer finansieras genom nyupplåning. För åren 2027 och 2028 budgeteras resultaten öka och investeringstakten fortsätta att ligga på en hög nivå. Kommunens resultat exklusive exploateringsintäkter bör uppgå till minst två procent av skatteintäkter (netto) över en treårig period. Vid en hög investeringstakt – definierad som investeringar över 15 procent av skatteintäkter (netto) – bör kommunens resultat överstiga två procent. Självfinansieringsgraden bör vara minst 50 procent. De högre resultaten och den höjda finansiella indikatorn för självfinansiering av investeringar bedöms som långsiktigt hållbara.

Inflationen har fallit markant sedan slutet av 2022 när den var som allra högst. Sveriges Kommuner och Regioners beräkningar visar att inflationen kommande år kommer ligga under Riksbankens mål om 2,0 procent. Skatteunderlaget prognostiseras att öka med i snitt cirka 3 procent per år.

En parlamentarisk utredning har sett över samtliga delar av utjämningssystemet för kommuner och regioner, inklusive LSS-utjämningen för kommuner. Utredningen har även övervägt om det finns riktade statsbidrag som kan inordnas i det generella statsbidraget. Den 2 juli 2024 överlämnade utjämningskommittén sitt betänkande. Regeringen har skickat en promemoria med förslag på ändringar i kommunernas kostnadsutjämning på remiss och ska besvaras bland annat av Storsthlm, där Danderyds kommun är representerad.

Den demografiska utvecklingen med en äldre befolkning ökar behoven inom äldreomsorgen. Utbudet på arbetsmarknaden kan komma att innebära brist på kompetent personal inom äldreomsorgen, vilket kan bli en stor utmaning. I de yngre åldrarna minskar barn- och elevantalet och kommunen behöver därför hantera ett överskott på lokaler.

RÄKENSKAPER

Resultaträkning

(mnkr)	Not	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Verksamhetens intäkter	3	753,2	743,5	785,8	788,7
Verksamhetens kostnader	4	-2 767,6	-2 751,6	-2 766,6	-2 767,1
Avskrivningar	5	-179,4	-170,0	-201,2	-190,5
Verksamhetens nettokostnader		-2 193,8	-2 178,0	-2 182,0	-2 168,9
Skatteintäkter	6	3 153,0	3 099,0	3 153,0	3 099,0
Generella statsbidrag och utjämning	7	-828,9	-799,8	-828,9	-799,8
Verksamhetens resultat		130,4	121,1	142,1	130,3
Finansiella intäkter	8	7,9	71,2	7,5	74,9
Finansiella kostnader	9	-37,9	-112,1	-45,7	-125,0
Resultat efter finansiella poster		100,4	80,3	103,9	80,3
Extraordinära intäkter		-	-	-	-
Extraordinära kostnader		-	-	-	-
Resultat efter extraordinära poster		100,4	80,3	103,9	80,3
ÅRETS RESULTAT		100,4	80,3	103,9	80,3

Balansräkning

(mnkr)	Not	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	10	2,1	2,5	3,6	4,2
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	11	3 037,0	2 771,9	3 308,6	3 193,9
Maskiner och inventarier	12	56,6	50,0	159,4	151,5
Pågående investeringar	13	435,1	416,6	646,6	417,1
Finansiella anläggningstillgångar	14	343,5	288,5	128,4	128,4
Summa anläggningstillgångar		3 874,3	3 529,4	4 246,6	3 895,1
Bidrag till infrastruktur		-	-	-	-
Omsättningstillgångar					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	15	1,3	1,4	2,5	2,6
Fordringar	16	250,2	222,6	268,3	237,4
Kortfristiga placeringar		-	-	-	-
Kassa och bank	17	6,6	132,5	24,3	148,4
Summa omsättningstillgångar		258,1	356,5	295,1	388,4
SUMMA TILLGÅNGAR		4 132,4	3 885,9	4 541,7	4 283,5
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	18				
Eget kapital, vid årets början		2 104,0	2 034,6	2 211,1	2 138,3
- varav resultatutjämningsreserv		172,0	172,0	172,0	172,0
Årets resultat		100,4	80,3	103,9	80,3
Övrigt eget kapital		3,9	-10,9	3,9	-7,4
Summa eget kapital		2 208,2	2 104,0	2 318,8	2 211,1
Avsättningar					
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	19	511,3	498,8	512,7	500,3
Andra avsättningar		-	-	16,6	16,9
Summa avsättningar		511,3	498,8	529,3	517,1
Skulder					
Långfristiga skulder	20	919,7	563,8	1 127,8	752,3
Kortfristiga skulder	21	493,3	719,3	565,7	802,9
Summa skulder		1 413,0	1 283,1	1 693,6	1 555,2
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		4 132,4	3 885,9	4 541,7	4 283,5
Panter och övriga ansvarsförbindelser	22				
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna		459,8	482,4	462,1	484,9
Övriga ansvarsförbindelser	23	278,4	286,6	278,4	286,6
Summa panter och ansvarsförbindelser		738,2	769,0	740,5	771,5

Kassaflödesanalys

(Mnkr)	Not	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		100,4	80,3	103,9	83,8
Justering för ej		195,7	264,7	217,3	286,9
likvidpåverkande poster	24				
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		296,1	345,0	321,2	370,7
Ökning/minskning förråd, lager och exploateringsfastigheter		0,1	-0,8	0,1	-0,9
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-27,7	222,8	-30,8	221,6
Ökning/minskning finansiella instrument		0,0	10,2	0,0	10,2
Ökning/minskning kortfristiga skulder		24,0	19,8	-237,2	9,0
Ökning/minskning periodiserade anslutningsavgifter		5,9	9,9	6,7	9,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		298,3	606,9	59,9	621,8
Investeringsverksamheten					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Investering i mark, byggnader och tekniska anläggningar		-449,8	-396,0	-534,0	-479,4
Investering i maskiner och inventarier		-19,4	-10,6	-19,4	-10,6
Förvärv av finansiella tillgångar		-55,0	-66,2	-50,9	-61,7
Försäljning av värdepapper		-	-0,3	-	-0,3
Inköp/Försäljning av anläggningstillgångar		-	0,1	-	0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-524,2	-473,1	-604,3	-551,8
Finansieringsverksamheten					
Nyupplåning		100,0	200,0	420,4	332,0
Amortering av lån		-	-150,0	-	-223,5
Utnyttjad checkräkning		-	-52,4	-	-51,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		100,0	-2,4	420,4	57,5
Årets kassaflöde		-125,9	131,4	-124,1	127,6
Likvida medel vid periodens början		132,5	1,1	148,4	20,8
Likvida medel vid periodens slut		6,6	132,5	24,3	148,4

Noter

Innehållsförteckning av noter:

- Not 1, redovisningsprinciper
- Not 2, samband mellan årsredovisningens delar
- Not 3–9, noter till resultaträkningen
- Not 10–23, noter till balansräkningen
- Not 24, not till kassaflödesanalysen
- Not 25, räkenskapsrevision
- Not 26, operationella leasingavtal
- Not 27, koncerninterna förhållanden
- Not 28, särredovisning

Not 1, redovisningsprinciper

Kommunal redovisningslag

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer utgivna av Rådet för kommunal redovisning (RKR). Samma redovisnings- och beräkningsprinciper har tillämpats som vid upprättandet av årsredovisningen 2024.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande koncernföretag:

Bolag	Organisationsnummer	Ägarandel
Djursholms AB	556002–2831	100 procent
Käppalaförbundet	222000–0117	7,1 procent
Norrvatten	222000–0158	7,9 procent
Söderhalls Renhållningsverk AB	556197–4022	10,0 procent

Kommunkoncernen består av kommunens nämnder samt bolag och kommunalförbund i vilka kommunen äger minst 20 procent. I kommunkoncernen ingår också bolag som har särskild betydelse för verksamheten och ekonomin och för vilka omsättningen eller balansomslutningen utgör minst fem procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Koncernföretagen utgörs av kommunens helägda dotterbolag Djursholms AB, kommunalförbunden Norrvatten och Käppalaförbundet samt Söderhalls renhållningsverk AB (SÖRAB). Koncernföretagen ingår från och med 2024 i kommunens sammanställda räkenskaper med undantag av SÖRAB som tillkommit 2025. Jämförelsetalen för 2024 har kompletterats med SÖRAB. Vid framställande av denna årsredovisning har inte en reviderad årsredovisning erhållits från SÖRAB utan endast preliminär resultat- och balansräkning.

Sammanställda räkenskaper regleras i 12 kap. LKBR och RKR R16.

Värderings- och omräkningsprinciper

Anläggningstillgångar

Utvecklingsarbete och immateriella rättigheter av väsentligt värde som medför framtida ekonomiska fördelar tas upp som immateriell tillgång. Med väsentligt värde menas minst ett

prisbasbelopp. Rättigheter utan begränsad nyttjandeperiod som till exempel ledningsrätter tas upp som immateriell tillgång oavsett beloppsgräns.

Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning.

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning. Materiella anläggningstillgångar med betydande komponenter, som har en väsentlig skillnad i nyttjandeperiod, skrivs av separat.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs.

Omprövning av nyttjandeperioden kan ske om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt (till exempel verksamhetsförändringar och teknikskiften).

Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med en ekonomisk livslängd om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om det totala beloppet överstiger ett prisbasbelopp.

Nedskrivningar

Återvinningssvärdet på tillgångar som är föremål för nedskrivning beräknas till nettoförsäljningsvärde.

Avskrivningar

Avskrivningar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet. På tillgångar som mark, konst och pågående investeringar görs inga avskrivningar.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta. Lagret av olja redovisas till anskaffningsvärde.

Bokföringsmässig avskrivning har skett av de fordringar som är äldre än ett år, det vill säga, med förfallodag före den 31 december 2024, utom i de fall utredning pågår eller betalningsplan har upprättats.

Klassificering

Fordringar och skulder som förfaller till betalning inom tolv månader från balansdagen klassificeras som kortfristiga. Fordringar och skulder som förfaller till betalning efter tolv månader från balansdagen har klassificerats som långfristiga.

Exploateringsfastigheter, som kommunen avser att avyttra inom en utsatt tidsram, och som i övrigt uppfyller rekommendationer för klassificering, redovisas som omsättningstillgång.

Skulder, avsättningar och ansvarsförbindelser

Anläggningsavgifter VA

Erhållna anläggningsavgifter för VA redovisas som en förutbetalad intäkt och periodiseras på femtio år. Tio procent av anläggningsavgiften intäktsredovisas direkt.

Investeringsbidrag

Offentliga investeringsbidrag periodiseras i enlighet med nyttjandeperioden för respektive tillgång som bidragen avser.

Redovisning av lånekostnader

Kommunen tillämpar huvudmetoden vilket innebär att lånekostnaden belastar resultatet den period den uppkommer.

Förutbetalda riktade statsbidrag

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls.

Pensionsåtaganden

Kommunens pensionsskuld redovisas dels som en avsättning i balansräkningen, dels som en ansvarsförbindelse. Äldre pensioner intjänade till och med 1997 redovisas som en ansvarsförbindelse. I balansräkningen redovisas alla pensionsåtaganden som intjänats från och med 1998.

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS19. Förvaltare av pensionsskuld inklusive prognoser för framtida pensionskostnader är KPA.

Internredovisningsprinciper i driftredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 42,02 procent som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet med självkostnad. Värme, vatten, el och vaktmästeri debiteras utifrån verklig förbrukning/nyttjande.

Kostnader för IT debiteras respektive verksamhet utifrån självkostnad och verkligt nyttjande.

Internredovisningsprinciper för investeringar

Materiella anläggningstillgångar består av externa utgifter och timkostnader för egen personal enligt tidsredovisning. Immateriella anläggningstillgångar består av externa utgifter.

Förvaltningarna belastas med verklig avskrivningskostnad samt internränta på 2,5 procent.

Pågående projekt belastas med en kreditivränta på 2,5 procent.

Uppskattningar och bedömningar

Jämförelsestörande poster: Årligen görs en bedömning för att avgöra vilka poster inom resultaträkningen som ska specificeras som jämförelsestörande intäkter eller jämförelsestörande kostnader. Generellt gäller att beloppen ska vara så stora att de utgör en av förklaringarna till avvikelse mot budgeterat resultat. Försåld exploateringsmark, vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar, samt gatukostnadsersättningar, klassas alltid som jämförelsestörande.

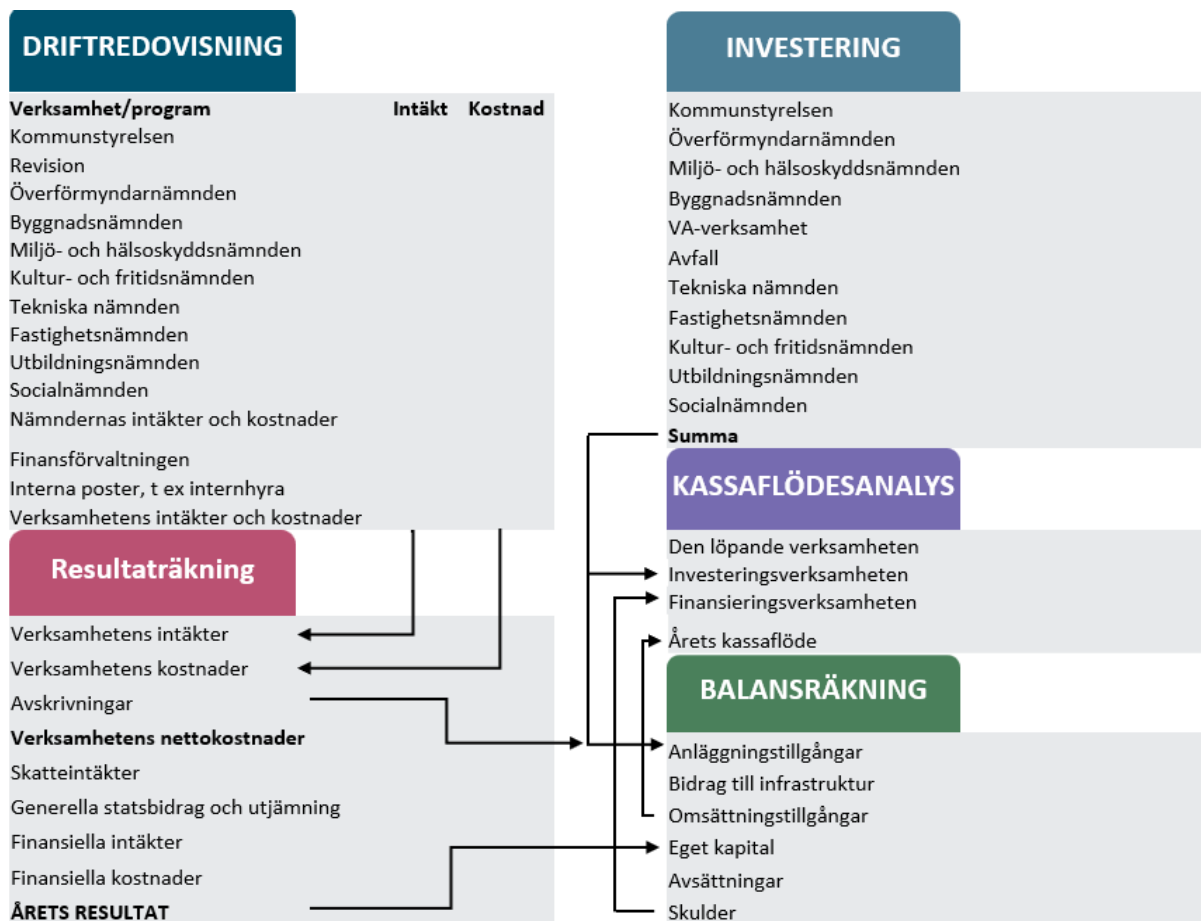
Not 2, samband mellan årsredovisningens delar

Driftredovisning och resultaträkning

Driftredovisningen visar den löpande verksamhetens utfall jämfört med budget. Den visar också de ekonomiska relationerna mellan nämnder och verksamheter. Driftredovisningen innehåller därför kommuninterna poster som köp och försäljning mellan verksamheterna. Den kommunövergripande resultaträkningen innehåller bara kommunexterna intäkter och kostnader. Resultaträkningen omfattar också poster som inte finns i driftsredovisningen; skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning samt finansiella intäkter och kostnader.

Investeringsredovisning, kassaflödesanalys och balansräkning

Investeringsredovisningen visar investeringar per nämnd jämfört med budget. Investeringarna återfinns även under investeringsverksamheten i kassaflödesanalysen och bland anläggningstillgångarna i balansräkningen. Avskrivningar av anläggningstillgångar återfinns förutom i balansräkningen även i resultaträkningen. Årets resultat i resultaträkningen återfinns under balansräkningens eget kapital. Nya och amorterade skulder återfinns under finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen.



Not 3–9, noter till resultaträkningen

Not (mnkr)	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
3 Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	2,9	2,5	2,9	3,6
Taxor och avgifter	261,9	248,5	315,3	299,6
Hyror och arrenden	117,2	122,9	113,3	129,2
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	125,9	135,9	126,6	136,1
Övriga bidrag	56,5	51,9	56,5	51,9
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	188,9	181,8	167,5	164,4
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	-	0,1	-	0,1
Övriga intäkter	0,0	0,0	3,6	3,8
Summa verksamhetens intäkter	753,2	743,5	785,8	788,7
4 Verksamhetens kostnader				
Inköp av anläggningstillgångar och finansiella omsättningstillgångar	0,2	-0,1	0,2	-0,1
Inköp av anläggnings- och underhållsmaterial	0,0	0,0	-22,8	-24,1
Inköp av elkraft, vatten och gas för distribution	-19,4	-16,3	1,2	-16,3
Lämnade bidrag	-45,5	-46,9	-45,5	-46,9
Köp av huvudverksamhet	-1 092,6	-1 096,0	-1 042,8	-1 078,9
Löner arbetad tid	-730,3	-686,6	-750,1	-703,3
Löner ej arbetad tid	-22,9	-21,3	-22,9	-21,3
Kostnadsersättningar	-2,0	-1,9	-2,0	-1,9
Sociala avgifter enligt lag och avtal	-244,0	-249,1	-244,0	-249,1
Pensionskostnader	-85,8	-141,6	-87,6	-143,9
Projektledning	6,6	7,9	9,3	8,9
Lokal- och markhyror	-60,3	-58,4	-55,8	-58,8
Fastighetskostnader och fastighetsentreprenad	-115,6	-98,9	-117,8	-99,7
Bränsle, energi och vatten	-39,6	-43,2	-41,3	-45,2
Hyra/leasing av anläggningstillgångar	-7,1	-6,8	-7,1	-6,8
Förbrukningsinventarier och förbrukningsmateriel	-71,6	-66,3	-75,3	-70,3
Kontorsmaterial och trycksaker	-3,8	-4,0	-3,8	-4,0
Reparation och underhåll	-23,3	-25,4	-23,3	-27,7
Tele-, IT-kommunikation och postbefordran	-7,4	-6,6	-7,4	-6,6
Kostnader för transportmedel	-2,7	-2,5	-2,7	-2,5
Transporter och resor	-22,5	-23,0	-22,5	-23,0
Representation	-3,5	-2,7	-3,5	-2,7
Annonser, reklam, information	-2,3	-1,5	-2,3	-1,5
Försäkringspremier och riskkostnader	-18,5	-21,4	-17,6	-21,5
Övriga främmande tjänster	-101,8	-96,7	-106,1	-100,3
Tillfälligt inhyrd personal	-22,1	-17,3	-22,1	-17,3
Diverse kostnader	-29,9	-25,0	-50,6	-2,1
Uppskjuten skatt DJAB	-	-	-0,2	-0,1
Summa verksamhetens kostnader	-2 767,6	-2 751,6	-2 766,6	-2 767,1
5 Avskrivningar				
Immateriella anläggningstillgångar	-0,4	-0,1	-0,6	-0,3
Byggnader och tekniska anläggningar	-157,7	-141,8	-168,8	-153,1
Maskiner och inventarier	-11,0	-10,4	-21,4	-19,5
Nedskrivning och utrangering av anläggningstillgångar	-10,3	-17,6	-10,5	-17,6
Summa avskrivningar	-179,4	-170,0	-201,2	-190,5

6 Skatteintäkter	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Preliminära skatteintäkter	3 163,6	3 101,3	3 163,6	3 101,3
Prognos för slutavräkning	-10,3	6,0	-10,3	6,0
Justering slutavräkning föregående år	-0,2	-8,3	-0,2	-8,3
Summa skatteintäkter	3 153,0	3 099,0	3 153,0	3 099,0

7 Generella statsbidrag och utjämning	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Regleringsavgift/-bidrag	85,8	99,3	85,8	99,3
Kostnadsutjämning	204,0	214,1	204,0	214,1
Inkomstutjämning	-1 156,5	-1 166,5	-1 156,5	-1 166,5
Kommunal fastighetsavgift	72,4	67,9	72,4	67,9
Generella bidrag från staten	2,5	7,7	2,5	7,7
Utjämningsavgift LSS	-37,1	-22,3	-37,1	-22,3
Summa Generella statsbidrag och utjämning	-828,9	-799,8	-828,9	-799,8

8 Finansiella intäkter	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Utdelning på aktier och andelar i andra företag	2,4	1,4	2,4	1,4
Ränta på utlåning i koncernföretag	5,3	4,4	4,7	4,3
Ränteintäkter likvida medel	0,1	1,7	0,2	5,5
Ränteintäkter kundfordringar	0,2	0,1	0,2	0,1
Försäljningspris finansiella omsättningstillgångar	-	149,8	-	149,8
Bokfört värde finansiella omsättningstillgångar	-	-86,3	-	-86,3
Summa finansiella intäkter	7,9	71,2	7,5	74,9

9 Finansiella kostnader	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Räntekostnader	-22,6	-22,4	-30,4	-34,9
Ränta pensionsskuld	-14,7	-32,5	-14,7	-32,5
Försäljningspris finansiella anläggningstillgångar	0,1	9,9	0,1	9,9
Bokfört värde finansiella anläggningstillgångar	-	-10,2	-	-10,2
Försäljningspris, finansiella omsättningstillgångar	-	29,4	-	29,4
Bokfört värde, finansiella omsättningstillgångar	-	-32,0	-	-32,0
Extern medelsförvaltning orealiserade förluster	-	-53,8	-	-53,8
Övriga finansiella kostnader	-0,7	-0,5	-0,7	-0,9
Summa finansiella kostnader	-37,9	-112,1	-45,7	-125,0

Not 10–23, noter till balansräkningen

10	Immateriella anläggningstillgångar	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
	Licenser och programvaror	2,1	2,5	3,6	4,2
		2,1	2,5	3,6	4,2
	Ingående anskaffningsvärde	8,0	6,2	13,2	10,3
	Överföringar från pågående investeringar	-	1,8	-	2,9
	Utrangeringar	-	-	-0,1	0,0
	Utgående anskaffningsvärde	8,0	8,0	13,2	13,2
	Ingående ack. avskrivningar	-5,5	-5,5	-9,0	-8,7
	Utrangeringar	-	-	0,1	0,0
	Årets avskrivningar	-0,4	-0,1	-0,6	-0,3
	Utgående ack. avskrivningar	-5,9	-5,5	-9,5	-9,0
	Redovisat värde vid periodens slut	2,1	2,5	3,6	4,2
	Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	5	5	5	5
	Immateriella anläggningstillgångar är externt förvärvade.				
11	Materiella anläggningstillgångar	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
	Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
	Verksamhetsfastigheter	1 494,1	1 239,6	1 745,2	1 641,3
	Markreserv	176,7	176,7	197,3	197,3
	Fastigheter för annan verksamhet	138,7	148,6	138,7	148,6
	Publika fastigheter	926,3	901,7	926,3	901,7
	Fastigheter för affärsverksamhet	301,1	305,2	301,1	305,2
		3 037,0	2 771,9	3 308,6	3 193,9
	Ingående anskaffningsvärde	5 142,1	4 686,7	5 653,0	5 247,7
	Överföringar från pågående investeringar	433,1	499,8	443,8	569,5
	Under året genomförda omklassificeringar	-	-	-	-2,5
	Utrangeringar	-23,9	-44,5	-24,2	-44,7
	Utgående anskaffningsvärde	5 551,314	5 142,1	6 072,7	5 770,0
	Ingående ack. avskrivningar	-2 370,2	-2 255,3	-2 609,2	-2 449,8
	Under året genomförda omklassificeringar	-	-	-	0,0
	Utrangeringar	13,6	26,8	12,4	27,0
	Årets avskrivningar	-157,7	-141,8	-167,2	-153,2
	Utgående ack. avskrivningar	-2 514,3	-2 370,3	-2 764,1	-2 576,1
	Redovisat värde vid periodens slut	3 037,0	2 771,9	3 308,8	3 193,9
	Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	37	29	37	36
12	Maskiner och inventarier	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	241,6	257,1	464,8	471,9
	Överföringar från pågående investeringar	17,6	11,1	30,4	25,9
	Försäljningar	-	-1,0	-	-1,0

RÄKENSKAPER

Utrangeringar	-0,2	-25,5	-0,6	-26,2
Utgående anskaffningsvärde	259,0	241,8	494,6	470,6
Ingående ack. avskrivningar	-191,6	-207,7	-314,3	-325,5
Försäljningar	-	1,0	-	1,0
Utrangeringar	0,2	25,5	0,5	26,1
Årets avskrivningar	-11,0	-10,4	-21,4	-20,8
Akkumulerade avskrivningar	-202,4	-191,8	-335,2	-319,2
Redovisat värde vid periodens slut	56,6	50,0	159,4	151,5
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	24	8	18	26

13 Pågående investeringar	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	416,6	522,7	567,5	523,3
Under året nedlagda kostnader	469,2	472,8	535,6	473,2
Utrangeringar	-	-	-0,1	-
Aktiverat under året (överfört till anskaffningsvärden)	-450,7	-578,9	-456,5	-579,4
Utgående redovisat värde	435,1	416,6	646,6	417,1

14 Finansiella anläggningstillgångar	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
Aktier och värdepapper	45,7	45,7	45,7	45,7
Aktier i kommunens koncernföretag	0,8	0,8	0,8	0,8
Långfristiga fordringar, kommunalförbund	215,2	160,1	-	-
Bostadsrätter	81,8	81,8	81,8	81,8
Summa finansiella anläggningstillgångar	343,5	288,5	128,4	128,4

15 Förråd med mera	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
Förråd, lager	0,6	0,8	1,8	2,0
Exploateringsfastigheter	0,7	0,6	0,7	0,6
Summa förråd med mera	1,3	1,4	2,5	2,6

16 Fordringar	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
Kundfordringar	15,2	32,5	21,5	37,8
Diverse kortfristiga fordringar:				
Momsfordran	36,0	40,1	36,0	40,1
Statsbidragsfordringar	1,5	2,0	1,5	2,0
Övriga kortfristiga fordringar	0,1	-0,1	3,8	3,0
Kortfristiga fordringar koncernföretag	-	-	-	0,4
Skattekonto	8,9	3,1	9,1	3,1
Fastighetsavgift	52,5	46,7	52,5	46,7
Interimsfordringar:				
Upplupna skatteintäkter	5,8	23,5	5,8	23,5
Periodiserade kostnader	35,0	32,8	35,0	32,8
Förutbetalda kostnader	42,3	19,0	50,1	25,1
Upplupna intäkter	52,9	23,0	52,9	23,0
Summa fordringar	250,2	222,6	268,3	237,4

RÄKENSKAPER

17	Kassa och bank	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
	Bank	6,6	132,5	24,3	148,4
	Summa kassa och bank	6,6	132,5	24,3	148,4
Kommunen har tillsammans med Djursholms AB gemensam checkräkningskredit på 300 mnkr.					
18	Eget kapital	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
	Ingående eget kapital	2 104,0	2 034,6	2 211,1	2 138,3
	Justering VA/Avfallsskollektivens resultat	3,9	-10,9	3,9	-10,9
	- varav resultatutjämningsreserv	172,0	172,0	172,0	172,0
	Årets resultat	100,4	80,3	103,858	80,3
	Obeskattade reserver i koncernföretag (årets förändring)	-	-	0,0	3,5
	Summa eget kapital	2 208,2	2 104,0	2 318,8	2 211,1
19	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
	Ingående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	498,8	393,2	500,3	394,6
	Nyintjänad pension, varav förmånsbestämd ålderspension	6,2	62,4	6,2	62,4
	Efterlevandepension	6,2	62,4	6,2	62,4
		0,0	0,0	0,0	0,0
	Årets utbetalningar	-10,6	-9,3	-10,7	-9,5
	Ändrat livslängdsantagande RIPS	-	-	-	-
	Ränte- och basbeloppsuppräknig	14,7	32,5	14,8	32,7
	Övrig post	-0,3	-0,5	-0,3	-0,5
	Förändring av löneskatt	2,4	20,6	2,4	20,6
	Summa avsatt till pensioner	511,3	498,8	512,7	500,3
Uppgifter om aktualiseringsgrad och visstidsförordnande finns i not 22.					
20	Långfristiga skulder	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
	Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	800,0	450,0	1 006,5	637,1
	Långfristig skuld koncernföretag	-	-	0,0	0,6
	Förutbetalda intäkter anläggnings-/anslutningsavgifter	63,8	61,5	65,5	62,4
	Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	55,8	52,3	55,8	52,3
	Summa långfristiga skulder	919,7	563,8	1 127,8	752,3
	Anläggnings-/anslutningsavgifter återstående antal år (vägt i snitt)	45	48	45	48
	Offentliga investeringsbidrag återstående antal år (vägt i snitt)	36	41	36	41
	Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
	Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut:				
	Bank	-	-	247,8	149,1
	Koncernlån	-	-	215,2	160,8
	Kommuninvest	800,0	700,0	800,0	700,0
	Summa långfristiga skulder	800,0	700,0	1 263,0	1 009,9

RÄKENSKAPER

Kortfristig del av långfristig skuld	0,0	-250,0	-41,7	-251,4
	800,0	450,0	1 221,3	758,5
Genomsnittlig ränta %	3,2	3,6	3,2	3,6
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,3	1,1	1,3	1,1
Genomsnittlig räntebindningstid (år)	1,3	0,9	1,3	0,9
Kapitalförfall lån				
0 - 1 år	350,0	250,0	656,8	478,6
1 - 3 år	450,0	450,0	557,9	508,0
3 - 5 år	-	-	-	2,8
Summa långfristiga upplåning	800,0	700,0	1 214,7	989,4

21 Kortfristiga skulder	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-	250,0	40,8	309,9
Checkräkningskredit	-	-	0,6	1,4
Kortfristiga skulder till koncernföretag	0,1	0,1	2,1	0,1
Leverantörsskulder	234,1	245,4	245,8	253,5
Momsskuld	-7,2	-0,7	-7,5	-0,7
Övriga kortfristiga skulder	4,8	2,3	7,1	4,5
Förutbetalda riktade statsbidrag	16,7	11,2	16,7	11,2
Förutbetalda generella statsbidrag	-	2,5	-	2,5
Förutbetalda skatteintäkter	10,3	-	10,3	-
Retroaktiva löner	-	1,2	-	1,2
Semesterlöneskuld	41,6	39,6	41,6	39,6
Upplupna räntekostnader	2,7	3,5	2,7	3,5
Upplupna personalkostnader (skatt o avgifter)	53,2	47,1	53,9	47,1
Individuell pension inkl. löneskatt, avgiftsbestämd	40,6	39,9	40,8	39,9
Utbetalda pensioner löneskatt	19,6	9,6	19,6	9,6
Förutbetalda hyresintäkter	7,4	5,6	10,0	6,5
Övriga interimsskulder	69,4	62,2	81,2	73,2
Summa kortfristiga skulder	493,3	719,3	565,7	802,9

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Erhållna ej intäktsredovisade statsbidrag uppgår till totalt 16,7 mnkr. Av de upplupna riktade statsbidragen är huvuddelen hänförliga till äldreomsorgen. Förutbetalda generella statsbidrag består av ett prestationsbaserat bidrag med syfte att utöka bemanningen av sjuksköterskor på särskilda boenden. Bidraget som var på totalt 4,6 miljoner kronor intäktsfördes med 2,2 miljoner kronor år 2024 och 2,4 miljoner kronor år 2025.

22 Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna.	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt	473,3	462,2	475,8	464,7
Årets utbetalningar	-30,4	-30,3	-30,7	-30,6
Ränte- och basbeloppsuppräknig	16,0	28,9	16,1	29,1
Övrig post	-3,5	10,3	-3,4	10,4
Förändring av löneskatt	-4,4	2,2	-4,4	2,2
Storstockholms brandförsvär inkl löneskatt	8,7	9,2	8,7	9,2
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt	459,8	482,4	462,1	484,9

RÄKENSKAPER

Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad	87%	87%	87%	87%
Antal visstidsförordnanden			2	2
förtroendevalda	2	2		
Antal visstidsförordnanden anställda	-	-	-	-

23 Övriga ansvarsförbindelser	Kommun 2025-12-31	Kommun 2024-12-31	Koncern 2025-12-31	Koncern 2024-12-31
Borgensåtaganden för föreningar				
Danderyds curlingklubb	5,7	6,2	5,7	6,2
Danderyds tennisklubb	11,4	12,6	11,4	12,6
Djursholms tennisklubb	11,7	14,3	11,7	14,3
Enebybergs idrottsförening	1,0	2,0	1,0	2,0
Förälldrakooperativet Krubban	0,7	0,8	0,7	0,8
Summa borgensåtaganden för föreningar	30,6	35,8	30,6	35,8
Garantiförpliktelser för kommunalförbund				
Norrvatten	140,9	147,3	140,9	147,3
Käppalaförbundet*	85,5	80,6	85,5	80,6
Söderhalls renhållningsverk AB	21,4	22,8	21,4	22,8
Summa garantiförpliktelser kommunalförbund	247,8	250,7	247,8	250,7
Summa övriga ansvarsförbindelser	278,4	286,6	278,4	286,6

*Garantiförpliktelserna för Käppalaförbundet 2024 har korrigerats då den i årsredovisningen 2024 även inkluderade ägarlånet. Uppgifter om Kommuninvest: Danderyds kommun har i oktober 2021 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 294 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomiska förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomiska förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Danderyds kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611,0 miljarder kronor (mdkr) och totala tillgångar till 636,3 mdkr. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1,0 mdkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 1,1 mdkr.

Not 24, not till kassaflödesanalysen

24 Ej likvidpåverkande medel från den löpande verksamheten	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Justering resultat VA/Avfall	3,9	-10,9	3,9	-10,9
Justering för av- och nedskrivningar	179,4	170,0	201,2	186,7
Justering nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Justering för förändring av avsättning pension och löneskatt	12,5	105,6	12,2	105,7
Summa ej likvidpåverkande medel från den löpande verksamheten	195,7	264,7	195,7	282,4

Not 25, Räkenskapsrevision

25	Kostnader för räkenskapsrevision Belopp tkr	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Räkenskapsrevision	394,0	328,8	394,3	328,9
	Sakkunnigt biträde PwC	265,0	225,0	265,3	225,1
	Förtroendevalda revisorer	129,0	103,8	129,0	103,8
	Övrig revision	1 295,7	1 228,3	1 295,8	1 228,3
	Sakkunnigt biträde PwC	864,0	837,6	864,0	837,6
	Förtroendevalda revisorer	431,7	390,7	431,7	390,7
	Total kostnad revision	1 689,7	1 557,1	1 690,0	1 557,2

PwC:s andel har använts även för de förtroendevaldas andel av räkenskapsrevisionen. Räkenskaperna har granskat i enlighet med Standard för kommunalräkenskapsrevision. Det sakkunniga biträdandes yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut- och årsredovisning finns tillgängliga på kommunens hemsida.

Not 26, Operationella leasingavtal

26	Operationella leasingavtal	Kommun 2025	Kommun 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
	Årets leasingavgifter	67,4	65,2	67,4	65,2
	Framtida minimileaseavgifter förfaller: inom 1 år	69,0	66,5	69,0	66,5
	senare än 1 år men inom 5 år	190,8	247,3	190,8	247,3
	senare än 5 år	38,1	32,5	38,1	32,5
	Summa av framtida minimileaseavgifter	297,9	346,2	297,9	346,2

Samtliga av kommunens leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, baserat på en genomgång av de tio största hyresavtalen. De avser hyreskontrakt för lokaler och IT-utrustning. Hyreskontrakten avseende lokaler löper generellt med en avtalsperiod på tre år förutom ett avtal på tio år. Det tioåriga avtalet är tecknat för att det är mest ekonomiskt fördelaktigt för kommunen. Hyreskostnaden fördelas som en kostnad linjärt över avtalets löptid, utan framtida prisuppräkning. Ovanstående tabell bygger på antagandet att avtalen förlängs ytterligare en treårsperiod. Uppgifterna för 2024 har korrigerats för internhyror som var inkluderade i årsredovisningen 2024.

Not 27, Koncerninterna förhållanden

Belopp i mnkr	Ägd andel	Försäljning		Lån		Räntor	
		Intäkt	Kostnad	Givna	Erhållna	Intäkt	Kostnad
Kommunen		3,1	76,3	215,2	-	5,3	-
Djursholms AB	100%	5,7	3,1	-	-	-	0,0
Käppalaförbundet	7,1%	31,1	-	-	187,6	-	4,7
Norrvatten	7,9%	20,8	-	-	27,5	-	0,6
SÖRAB	10%	18,7	-	-	-	-	-

Not 28, Särredovisning

Särredovisning som upprättats enligt lag (2006:412) om allmänna vattentjänster samt särredovisning för avfallsverksamheten återfinns på s. 44 – 48. Särredovisningen ska återspegla hur verksamhetens intäkter via de taxebaserade avgifterna förhåller sig till kostnaderna, för att ordna och driva den allmänna VA-anläggningen respektive avfallshantering.

Driftredovisning

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna nettobudgetar för att bedriva de verksamheter som faller inom respektives nämnds ansvarsområde. Det innebär att budgetarna ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. I nämndernas nettokostnader ingår externa och interna poster inklusive avskrivningar och internränta.

Driftredovisning (mnkr)	2025 Budget	2025 Utfall				2024 Utfall		
Nämnd	Netto- kostnad	Intäkt	Kostnad*	Netto- kostnad	Netto- avvikelse	Intäkt	Kostnad	Netto- kostnad
Kommunstyrelsen	-158,6	69,0	-219,0	-150,1	8,5	53,1	-188,6	-135,6
Valnämnden	-0,4	0,0	-0,4	-0,4	0,0	1,0	-2,6	-1,7
Revision	-1,7	0,0	-1,7	-1,7	0,0	0,0	-1,6	-1,6
Överförmyndarnämnden	-3,2	0,0	-2,8	-2,8	0,4	0,0	-2,4	-2,4
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-31,0	17,6	-44,9	-27,3	3,7	16,0	-43,6	-27,6
Kultur- och fritidsnämnden	-123,5	23,1	-145,3	-122,2	1,3	19,3	-135,1	-115,9
Tekniska nämnden	-187,8	385,5	-569,7	-184,2	3,6	365,7	-531,5	-165,8
Utbildningsnämnden	-1 008,6	872,0	-1 855,4	-983,4	25,2	847,9	-1 793,8	-945,8
Socialnämnden	-801,8	376,7	-1 142,9	-766,2	35,6	322,7	-1 055,0	-732,3
Överflyttat statsbidrag till förvaltning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Nämndernas nettokostnader	-2 316,6	1 743,9	-3 982,2	-2 238,2	78,4	1 625,6	-3 755,2	-2 129,6
Vatten och avlopp	-0,6	118,1	-118,1	0,0	0,6	107,5	-107,5	0,0
Avfall	1,2	51,7	-51,7	0,0	-1,2	47,6	-47,6	0,0
Internränta	88,0	0,0	80,4	80,4	-7,6	0,0	74,0	74,0
Pensioner netto	-56,2	0,0	-18,1	-18,1	38,1	0,0	-117,0	-117,0
Förändring semesterlöneskuld	0,0	0,0	-4,1	-4,1	-4,1	0,0	-1,8	-1,8
Övriga intäkter och kostnader	0,0	0,9	-14,5	-13,6	-13,6	16,3	-20,1	-3,8
Interna poster, t.ex. internhyror och interna debiteringar mellan och inom förvaltningar	0,0	-1 161,3	1 161,3	0,0	0,0	-1 053,4	1 053,4	0,0
Verksamhetens nettokostnader	-2 284,2	753,2	-2 947,0	-2 193,8	90,4	743,5	-2 921,5	-2 178,1

*Inklusive avskrivningar.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen redovisade en positiv avvikelse jämfört med budget med 8,5 miljoner kronor, vilket motsvarade 5 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen berodde främst på lägre personalkostnader som i sin tur berodde på vakanta tjänster inom kommunledningskontoret och att politiska sekreterare tillsattes senare än planerat för politisk ledning.

Valnämnden

Valnämnden redovisade ingen avvikelse jämfört med budget.

Revision

Revision redovisade ingen avvikelse jämfört med budget.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden redovisade en positiv avvikelse jämfört med budget med 0,4 miljoner kronor, vilket motsvarade 13 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen berodde främst på lägre kostnader för konsulter.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden redovisade en positiv avvikelse jämfört med budget med 3,7 miljoner kronor, vilket motsvarade 12 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen berodde främst på högre intäkter för kart- och mät samt planverksamheterna och lägre personalkostnader för verksamheterna miljö- och hälsoskydd samt stab.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden redovisade en positiv avvikelse jämfört med budget med 1,3 miljoner kronor, vilket motsvarar 1 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen berodde främst på lägre kapitalkostnader.

Tekniska nämnden

Tekniska nämnden redovisade en positiv avvikelse jämfört med budget med 3,6 miljoner kronor, vilket motsvarar 2 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen berodde främst på lägre kostnader för kreditivränta om 2,9 miljoner inom park- och gatuverksamheterna samt driftavtal inom parkverksamheten om 0,8 miljoner kronor. De minskade kostnaderna motverkas av ökade konsultkostnader inom gatuverksamheten om 1,9 miljoner kronor.

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden redovisade en positiv avvikelse jämfört med budget med 25,2 miljoner kronor, vilket motsvarar 2 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen återfinns främst inom utbildningsnämndens hemkommunansvar (24,8 miljoner kronor) och främsta anledningen var färre barn och elever än budgeterat.

Socialnämnden

Socialnämnden redovisade en positiv avvikelse jämfört med budget med 35,6 miljoner kronor, vilket motsvarar 4 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen berodde främst på lägre volymer om 30,9 miljoner kronor, inom framför allt verksamheterna äldreomsorg, individ- och familjeomsorg (IFO) och funktionshinderomsorg.

Vatten och avlopp

Vatten- och avloppsverksamheten är en taxefinansierad verksamhet vars resultat inte påverkar kommunens resultat. Eventuella överskott och underskott fonderas och hanteras i VA-fonden.

Verksamheten redovisade en positiv avvikelse med 4,9 miljoner kronor jämfört med budget, och ett positivt resultat om 4,3 miljoner kronor. Den utgående balansen i VA-fonden uppgick till minus 10,8 miljoner kronor vid årets slut.

Avfall

Avfallsverksamheten är en taxefinansierad verksamhet vars resultat inte påverkar kommunens resultat. Eventuella överskott eller underskott fonderas och hanteras i avfallsfonden.

RÄKENSKAPER

Verksamheten redovisade en negativ avvikelse med 1,6 miljoner kronor jämfört med budget, och ett negativt resultat om 0,4 miljoner kronor. Den utgående balansen i avfallsfonden uppgick till minus 5,1 miljoner kronor vid årets slut.

Internränta

Internränta är den ränta som nämnderna får betala på investeringar. En negativ avvikelse jämfört med budget redovisades med 7,6 miljoner kronor, vilket motsvarar 9 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen berodde främst på en lägre investeringstakt än budgeterat.

Pensioner netto

Pensioner netto är nämndernas och kommunstyrelsens kostnader som belastar kommunens centrala budget. För pensioner netto redovisades en positiv avvikelse jämfört med budget om 38,1 miljoner kronor, vilket motsvarar 68 procent av budgeterade nettokostnader. Avvikelsen beror dels på färre anställda än vad som antogs inför budget 2025, dels på att pensionsavsättningen som är inflationsdriven har minskat.

Förändring semesterlöneskuld

Semesterlöneskulden visar förändringen av kommunens skuld till de anställda för intjänad semester under 2025. Kommunen budgeterar inte semesterlöneskulden eftersom skulden över tid ska vara nära noll. För semesterlöneskulden redovisades en negativ avvikelse mot budget med 4,1 miljoner kronor.

Övriga intäkter och kostnader

Här bokförs poster som inte hör till någon nämnd och som är av engångskaraktär, varför ingen budget har avsatts. Utfallet beror främst på att modulbostäder skänkts till Ukraina. I samband med gåvan tas en engångskostnad för nedskrivning och markåterställning.

Investeringsredovisning

Investeringar delas upp i tidsbestämda projekt och årliga anslag. Tidsbestämda projekt innebär att kommunfullmäktige beslutar om en projektbudget för varje specifik investering. Årliga anslag innebär att kommunfullmäktige beslutar om en rambudget som berörd förvaltningschef fördelar. Till skillnad mot tidsbestämda projekt rullas outnyttjade medel ett budgetår inte vidare till nästa. Kommunfullmäktige fastställde 2025 års nettoinvesteringsbudget (utgifter minus inkomster) till 791,3 miljoner kronor. Till denna har 121,7 miljoner kronor avseende överrullad budget från 2024, lagts till. Total budget för nettoinvesteringar uppgick därmed till 913,0 miljoner kronor. Av dessa avser 611,3 miljoner kronor tidsbestämda projekt, 186,7 miljoner kronor årliga anslag och 115,0 miljoner kronor finansiella anläggningstillgångar. För detaljerad investeringsredovisning per nämnd, projekt och årliga anslag hänvisas till bilaga 3.

Sammanställningen nedan visar årets totala budget och utfall per nämnd samt jämförelse med utfall föregående år. Miljö- och stadsbyggnadsnämnden samt utbildningsnämnden har enbart årliga anslag. VA-verksamheten och avfallsverksamheten har enbart tidsbestämda projekt medan kommunstyrelsen, tekniska nämnden, kultur- och fritidsnämnden och socialnämnden har både årliga anslag och tidsbestämda projekt.

RÄKENSKAPER

Totala investeringar per nämnd (mnkr)	Utfall netto 2025	Budget netto 2025	Avvikelse mot nettobudget (mnkr) %		Utfall netto 2024
Nämnder					
Kommunstyrelsen	6,7	10,0	3,3	33%	7,5
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	0,6	0,9	0,3	38%	0,0
VA-verksamheten	70,2	168,6	98,4	58%	45,3
Avfallsverksamheten	0,8	1,3	0,5	41%	0,8
Tekniska nämnden	353,6	578,5	224,9	39%	313,9
Kultur- och fritidsnämnden	23,6	24,7	1,1	5%	33,5
Utbildningsnämnden	2,7	3,0	0,3	9%	0,6
Socialnämnden	5,5	11,0	5,5	50%	0,0
Summa investeringar	463,8	798,0	334,2	42%	401,6
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	55,0	115,0	60,0	52%	66,2
Total	518,8	913,0	394,2	43%	467,9

Nämndernas nettoinvesteringsutfall uppgick till 463,8 miljoner kronor vilket innebär lägre utgifter än budget med 334,2 miljoner kronor vilket motsvarar 42 procent. Avvikelserna återfinns främst inom VA-verksamheten och tekniska nämnden och beror framför allt på tidsförskjutningar och lägre projektkostnader för färdigställda projekt.

I budgeten ingår 115,0 miljoner kronor som avser utlåning till Käppalaförbundet och Norrvatten. Anledningen till detta är att redovisningstekniskt ska medlemslånen betraktas som finansiella anläggningstillgångar som finansieras via investeringsbudgeten. Nya utställda lån uppgick till 55,0 miljoner kronor, det vill säga en budgetavvikelse om 60,0 miljoner kronor.

Årliga anslag

Tabellen nedan visar budget och utfall för årliga anslag 2025.

Årliga anslag (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse budget helår (mnkr) %	
Kommunstyrelsen	5,9	7,5	1,6	21%
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	0,6	0,9	0,3	38%
Tekniska nämnden	138,9	165,0	26,1	16%
<i>varav planerat underhåll fastigheter</i>	<i>121,4</i>	<i>140,0</i>	<i>18,6</i>	<i>13%</i>
Kultur- och fritidsnämnden	8,6	9,3	0,7	8%
Utbildningsnämnden	2,7	3,0	0,3	9%
Socialnämnden	0,5	1,0	0,5	0%
Summa årliga anslag	157,2	186,7	29,5	16%

Utfallet för årliga anslag uppgick till 157,2 miljoner kronor, vilket motsvarar en genomförandegrad på 84 procent.

Inom anslaget för *planerat underhåll fastigheter* ryms åtgärder på klimatskal, invändiga ytskikt, tekniska installationer, säkerhet samt markåtgärder. Utfallet uppgick till 121,4 miljoner kronor, vilket innebär lägre utgifter än budget om 18,6 miljoner kronor. Avvikelsen beror främst på resursbrist i planering, projektering samt upphandling.

Tidsbestämda projekt

Sammanställningen nedan visar nämndernas tidsbestämda projekt fördelade på färdigställda respektive pågående projekt, varav de största projekten redovisas.

Investeringsredovisning (mnkr)	Total utgift			Varav: årets investeringar		
Färdigställda investeringar	Total budget	Ack. utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelsen	2,5	0,7	1,8	2,5	0,7	1,8
VA-verksamheten	101,0	94,9	6,1	63,4	57,3	6,1
Tekniska nämnden	612,0	370,1	241,9	313,8	185,7	128,1
varav korttidsboende Idun	171,0	111,5	59,5	85,8	26,3	59,5
varav Enebybergsskolan etapp 1	125,0	101,1	23,9	81,1	57,2	23,9
varav beläggning	26,0	26,0	0,0	26,0	26,0	0,0
Kultur- och fritidsnämnden	35,7	35,4	0,3	15,4	15,1	0,3
Avfallsverksamheten	4,9	1,6	3,3	1,3	0,8	0,5
Socialnämnden	10,0	5,0	5,0	10,0	5,0	5,0
Summa färdigställda investeringar	766,1	507,6	258,5	406,4	264,7	141,7
Pågående investeringar	Total budget	Ack. utfall	Kvarstår	Budget	Utfall	Avvikelse
VA-verksamheten	236,0	78,0	158,0	105,2	12,9	92,3
varav Reinvesteringar pumpstationer 3 & 4	56,0	8,5	47,5	51,4	3,9	47,5
Tekniska nämnden	389,0	119,4	269,6	99,7	29,0	70,7
varav Klimat- och skelettjordsåtgärder grön väg	66,0	11,3	54,7	39,5	8,8	30,7
varav Mörby C allmänna anläggningar	220,0	89,7	130,3	23,9	9,5	14,4
Summa pågående investeringar	625,0	197,4	427,6	204,9	41,9	163,0
Totalt	1391,1	705,0	686,1	611,3	306,6	304,7

VA-verksamheten

Årets investeringsutfall uppgick till 70,2 miljoner kronor, vilket innebär lägre utgifter än budget om 98,4 miljoner kronor, vilket motsvarar en budgetavvikelse om 58 procent.

Avvikelserna återfinns främst inom projekt *Reinvestering pumpstationer etapp 3 och 4* (47,5 miljoner kronor), *VA Mörby centrum* (10,4 miljoner kronor) och *Tryckspill Strandvägen* (14,1 miljoner kronor). Projekten är försenade och outnyttjade medel kommer föras över för att färdigställas under 2026.

Reinvestering pumpstationer etapp 1 och 2 har avslutats produktionsmässigt. Slutprognos för projektet går i dagsläget inte att presentera då ersättningen till entreprenören är föremål för en rättslig prövning. Av projektbudgeten om 73,0 miljoner kronor har 58,0 miljoner kronor upparbetats per sista december.

Tekniska nämnden

Årets utfall för tidsbestämda projekt uppgick till 214,7 miljoner kronor, vilket innebär lägre utgifter än budget om 198,8 miljoner kronor eller 48 procent. Avvikelsen beror främst på lägre projektkostnader och förskjutna tidsplaner och återfinns bland annat inom *Korttidsboende Idun* (59,5 miljoner kronor), *Enebybergsskolan etapp 1* (23,9 miljoner kronor) och *Klimat- och skelettjordsåtgärder grön väg* (30,7 miljoner kronor).

Koncernföretag

Djursholms AB

Årets investeringsbudget uppgick till 11,3 miljoner kronor och utfallet blev 5,6 miljoner kronor, vilket innebär en genomförandegrad på 50 procent. Störst investering gjordes i projektet Stängsling utefter Roslagsbanan som uppgick till 3,5 miljoner kronor.

Norrvatten

Årets investeringsbudget uppgick till 500,8 miljoner kronor och utfallet blev 308,9 miljoner kronor, vilket innebär en genomförandegrad på 62 procent. Störst investering gjordes i projektet Norrvattens framtida vattenproduktion (NFVP) som bland annat innefattar att bygga ett nytt reningsverk. Under 2025 upparbetades 245,4 miljoner kronor.

Käppalaförbundet

Årets investeringsbudget uppgick till 985,0 miljoner kronor och utfallet blev 749,5 miljoner kronor, vilket innebär en genomförandegrad på 76 procent. Störst investering gjordes i projektet Käppalaverket 3.0 som innebär en uppgradering av Käppalaverket och där ombyggnation av två av verkets stora reningslinjer pågår parallellt. Under 2025 upparbetades 630,9 miljoner kronor.

Avfallsverksamhet

Resultaträkning (tkr)	Not	Utfall 2025	Utfall 2024
Rörelseintäkter			
Avgifter		46 549	40 552
Årets resultat	1	4 712	4 367
Summa		51 261	44 919
Rörelsekostnader			
Driftskostnader	2	-39 920	-38 252
Administrativa kostnader	3	-11 014	-8 658
Summa		-50 934	-46 910
Rörelseresultat		327	-1 991
Avskrivningar	4	-615	-551
Resultat efter avskrivningar		-288	-2 542
Räntekostnader		-117	-122
Resultat efter finansiella poster		-405	-2 664
Årets resultat, förändring Avfallsfond	5	-405	-2 664

Balansräkning (tkr)	Not	2025	2024
Tillgångar			
Fordran kommun		-7 782	1 440
Anläggningstillgångar	6	3 744	3 474
Omsättningstillgångar	7	12 422	8 633
Summa tillgångar		8 384	13 547
Eget kapital			
Avfallsfond, ackumulerat resultat	8	-4 697	-2 033
Avfallsfond, året		-405	-2 664
Summa Eget kapital		-5 102	-4 697
Skulder			
Lån av kommunen	9	13 081	15 580
Kortfristiga skulder	10	-2 033	-1 359
Summa skulder		8 384	13 547
Summa eget kapital och skulder		17 743	16 166

RÄKENSKAPER

Not	(tkr)	2025	2024
1	Övriga intäkter		
	Driftsbidrag Förpackningsintäkter	4 681	4 359
	Ränteintäkter på kundfordringar	31	8
		4 712	4 367
2	Driftkostnader		
	Driftentreprenad	-5 743	-5 549
	Insamling och behandling av avfall	-34 177	-32 703
		-39 920	-38 252
3	Administrativa kostnader		
	Löner	-3 166	-2 940
	Administrativa entreprenader	-1 979	-1 974
	Konsulter/utredningar	-2 812	-1 379
	Övriga administrativa kostnader *	-2 427	-2 235
	Övriga kostnader	-630	-130
		-11 014	-8 658
*Tekniska nämndens administrativa kostnader för lokaler och gemensamma tjänster såsom IT, telefoni, ekonomi, personal, ärendehantering, sekretariat och vaktmästeri fördelas på verksamheterna baserat på antal anställda inom respektive verksamhet.			
4	Avskrivningar		
	Löner		
	Avfallskärl, avskrivning 7 år på samtliga storlekar av kärl		
5	Årets förändring avfallsfond		
	Avfallsverksamheten ska uppvisa ett nollresultat. Eventuella över- eller underskott redovisas i avfallsfond.		
6	Anläggningstillgångar		
	Pågående projekt	3 719	3 744
		3 719	3 744
7	Omsättningstillgångar		
	Upplupna intäkter	14 024	12 422
		14 024	12 422
8	Avfallsfond, ackumulerat resultat		
	Avfallsverksamheten ska uppvisa ett nollresultat. Eventuellt överskott redovisas som skuld på abonnenterna. Vid eventuellt underskott när inga tidigare överskott finns (skuld)		
	Avfallsfondens ingående balans	-3 338	-674
	Årets förändring	-405	-2 664
	Avfallsfondens utgående balans	-3 743	-3 338
9	Lån av kommunen		
	Lån av kommun har oklassificerats som en skuld. Tidigare år har beloppet visats som en fordran med negativt belopp.		
10	Kortfristiga skulder		
	Förutbetalda intäkter	395	123
	Upplupna kostnader	2 439	2 418
	Leverantrösreskontra	6 854	10 540
		9 688	13 081

Redovisningsprinciper: Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med kommunallagen (KL) och kommunal redovisningslag (KRL).

Redovisning av affärsverksamhet - mot bakgrund av självkostnadsprincipen (RKR).

Det finns avrundningseffekter i ovanstående tabell.

RÄKENSKAPER

Vatten- och avloppsverksamhet

Resultaträkning (tkr)	Not	Utfall 2025	Utfall 2024
Rörelseintäkter			
VA-avgifter, fasta och rörliga		108 463	87 343
Dagvatten-avgifter		11 793	9 716
Anläggningsavgifter		1 852	2 119
Övriga intäkter	1	236	371
Summa		122 344	99 549
Rörelsekostnader			
Driftskostnader	2	-28 203	-31 720
Renvatteninköp, Norrvatten		-19 374	-16 348
Avloppskostnad, Käppala		-31 123	-25 674
Administrativa kostnader	3	-15 977	-13 867
Summa		-94 677	-87 609
Rörelseresultat		27 667	11 940
Avskrivningar		-11 429	-9 358
Resultat efter avskrivningar		16 238	2 582
Ränteintäkter		0	0
Räntekostnader		-11 963	-10 810
Resultat efter finansiella poster		4 275	-8 228
Årets resultat, förändring VA-fond	4	4 275	-8 228

Balansräkning (tkr)	Not	2025	2024
Tillgångar			
Fordran på kommun		0	0
Anläggningstillgångar	5	361 500	302 688
Omsättningstillgångar	6	29 937	21 213
Summa tillgångar		391 437	323 901
Eget kapital			
VA fond, ackumulerat resultat	7	-15 059	-6 831
VA fond, året		4 275	-8 228
Summa eget kapital		-10 784	-15 059
Skulder			
Lån av kommunen		288 213	235 799
Skuld till VA kollektivet	8	63 829	61 500
Kortfristiga skulder	9	50 179	41 661
Summa skulder		402 221	338 960
Summa Eget kapital och Skulder		391 437	323 901

RÄKENSKAPER

Not (tkr)	2025	2024
1 Övriga intäkter		
Ränteintäkter kundfordringar	94	52
Inkassoavgifter	71	86
Återvunnen kundförlust	0	196
Investeringsbidrag	71	37
Viten	0	0
Övriga intäkter	0	0
	236	371
2 Driftskostnader		
Driftentreprenad	-3 082	-3 451
Reparationer	-20 600	-22 762
Övrig tillsyn och skötsel	-261	-306
Hyra av vattenmätare	-1 218	-1 239
Övrigt	-1 745	-2 609
Befarade kundförluster	-64	-83
El	-1 233	-1 270
	-28 203	-31 720
3 Administrativa kostnader		
Löner	-3 972	-3 719
Administrativa entreprenader	-1 920	-1 908
Konsulter/utredningar	-5 197	-3 455
Övriga administrativa kostnader *	-4 888	-4 785
	-15 977	-13 867
*Tekniska kontorets administrativa kostnader för lokaler och gemensamma tjänster såsom IT, telefoni, ekonomi, personal, ärendehantering, sekretariat och vaktmästeri fördelas på verksamheterna baserat på antal anställda inom respektive verksamhet.		
4 Årets förändring VA-fond		
VA-verksamheten ska uppvisa ett nollresultat.		
Eventuella över- eller underskott redovisas i VA-fond.		
5 Anläggningstillgångar		
	119	56 430
Pågående projekt	413	
	548	542 711
Fastighet för annan verksamhet	466	
	-306	-296 453
Ack. Avskrivning	379	
	361	302 688
Restvärde	500	
Komponentavskrivning tillämpade from 2016-01-01	År	
Rör i backen	50	
Ventiler	15	
Pumpstation hus	80	
Pumpstation tak, dörr, inredning	25	
Pumpstation el	40	
Pumpstation sumpgrop	30	
Pumpstation pumpar	15	
VA elektronik	5	
Nya serviser och förbindelsepunkter	30	
Avskrivningstider tillämpade tom 2015-12-31	År	

RÄKENSKAPER

VA-ledningar (fr o m 2009)	50		
VA-anläggningar (före 2009)	33		
Pumpstationer	25		

6 Omsättningstillgångar

Kundfordringar	2 175	19 345
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27 762	1 868
	29 937	21 213

7 VA-fond, ackumulerat resultat

VA-verksamheten ska uppvisa ett nollresultat.
Eventuellt överskott redovisas som skuld på abonnenterna.
Vid eventuellt underskott när inga tidigare överskott finns (skuld).

8 Skuld till VA-kollektivet

From 2009 periodiseras 90% av inbetalda anläggningsavgifter.
Avgifterna intäktsförs med 2% per år.

Förutbetalda anläggningsavgifter 2009	4 951	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2010	4 622	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2011	3 099	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2012	2 664	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2013	2 360	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2014	4 096	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2015	3 430	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2016	9 574	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2017	3 574	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2018	3 983	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2019	5 741	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2020	5 310	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2021	7 125	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2022	1 762	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2023	1 615	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2024	7 460	
Förutbetalda anläggningsavgifter 2025	3 762	
Total	75 128	
Avgår intäktsförda avgifter ack.	-11 299	
Skuld till VA-kollektivet	63 829	

9 Kortfristiga skulder

Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	21 322	16 331
Leverantörsskulder	28 857	25 330
	50 179	41 661

Redovisningsprinciper: Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med kommunallagen (KL) och kommunal redovisningslag (KRL) och Lagen om allmänna vattentjänster (LAV07). Redovisning av affärsverksamhet sker mot bakgrund av självkostnadsprincipen (RKR). Det finns avrundningseffekter i ovanstående tabell.

Bilageförteckning

1 Definitioner till årsbokslut

2 Mål och indikatorer

3 Investeringsredovisning

4 Avtalssamverkan

5 Revisionsberättelse